

Ciência_Iscte

Public Profile

Warning: [2025-12-05 08:02] this document is a print-out of the Ciência-iul web portal and was automatically generated at the labeled date. The document has a mere informational purpose and represents the information contained on Ciência_Iscte at that date.

Ana Maria Dias Simões da Costa Ferreira

Professora Associada (com Agregação)

Department of Accounting (IBS)

Associate Researcher

BRU-Iscte - Business Research Unit (IBS) [Accounting Group]



Contacts	
E-mail	ana.simoes@iscte-iul.pt
Office	D5.03
Telephone	217650489 (Ext: 220533)
Post Box	265

Research Interests
Management Control Systems
Management Accounting and Control
Measurement Performance Systems
ESG Reporting

Academic Qualifications			
University/Institution	Туре	Degree	Period

ISCTE-Instituto Universitario de Lisboa	Aggregation	Provas Públicas de Agregação	2024
ISCTE-IUL - Instituto Superior Ciências Trabalho e da Empresa	PhD	Gestão	2010
ISCTE-IUL - Instituto Superior Ciências Trabalho e da Empresa	M.Sc.	Gestão	2002
ISCTE-IUL - Instituto Superior Ciências Trabalho e da Empresa	Licenciate	Organização e Gestão de Empresas	1996

External Professional Activities						
Period	Employer	Country	Description			
Since 2024	INDEG Iscte Executive Education	Portugal				
Since 2020	INDEG Iscte Executive Education	Portugal				
Since 2018	INDEG Iscte Executive Education	Portugal				
2015 - 2019	INDEG Iscte Executive Education	Portugal				
2013 - 2014	INDEG_IUL	Portugal	Co-Director of Executive Master in Management Control and Performance			
2012 - 2017	ISCTE-IUL	Portugal	Director of Master in Accounting			
2006 - 2014	INDEG-IUL	Portugal	Director of Executive Master in Business Financial and Control			
Since 1997	INDEG - IUL	Portugal				

Other Professional Activities					
Period	Activity Type	Activity Description	More Info URL		
2013 - 2019	Coordination of executive education programs	Coordenação do Executive Master em Controlo de Gestão e Performance no INDEG ISCTE Executive Education			
Since 2020	Coordination of executive education programs	Coordenação da Pos Graduação em Finanças e Controlo Empresariais - INDEG/ISCTE Executive Education	View More		
Since 2018	Service on Boards of Directors	Vogal da Direção do INDEG ISCTE Executive Education	View More		

Teaching Activities				
Teaching Year	Sem.	Course Name	Degree(s)	Coord .

2025/2026	2°	Management Control	Post Graduation Program in Health Services Management;	Yes
2025/2026	2°	Management Control	Bachelor Degree in Computer Science and Business Management;	Yes
2025/2026	2°	Financial Performance and Responsibility	Post Graduation Program in Management Control and Strategy Execution;	Yes
2025/2026	1°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2025/2026	1°	Management Control	Bachelor Degree in Finance and Accounting;	Yes
2025/2026	1°	Financial Accounting	Bachelor Degree in Industrial Management and Logistics; Bachelor Degree in Human Resources Management; Bachelor Degree in Marketing Management;	No
2024/2025	2°	Management Control	Post Graduation Program in Health Services Management;	Yes
2024/2025	2°	Management Performance Analysis		Yes
2024/2025	2°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied Online Post Garduate in Corporate Finance; Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2024/2025	2°	Management Control		Yes
2024/2025	2°	Financial Performance and Responsibility	Post Graduation Program in Management Control and Strategy Execution;	Yes
2024/2025	1°	Management Control Systems Design		Yes
2024/2025	1°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2024/2025	1º	Management Control	Bachelor Degree in Finance and Accounting;	Yes
2023/2024	2°	Management Control	Post Graduation Program in Health Services Management;	Yes
2023/2024	2°	Management Performance Analysis		Yes
2023/2024	2°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied Online Post Garduate in Corporate Finance; Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2023/2024	2°	Management Control		Yes
2023/2024	2°	Financial Performance and Responsibility	Post Graduation Program in Management Control and Strategy Execution;	Yes

2023/2024	1°	Management Control Systems Design		Yes
2023/2024	1°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2023/2024	1°	Management Control	Bachelor Degree in Finance and Accounting;	Yes
2023/2024	1°	Advanced Management Accounting		Yes
2022/2023	2°	Management Control	Post Graduation Program in Health Services Management;	No
2022/2023	2°	Management Performance Analysis		Yes
2022/2023	2°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied Online Post Garduate in Corporate Finance; Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2022/2023	2°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied Online Post Garduate in Corporate Finance; Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2022/2023	2°	Management Control	Bachelor Degree in Computer Science and Business Management;	Yes
2022/2023	1°	Management Control Systems Design		Yes
2022/2023	1°	Applied Management Control Systems		Yes
2022/2023	1°	Management Control for Executives	Master Degree in Applied Management;	Yes
2022/2023	1º	Management Control for Executives	Master Degree in Applied Management;	Yes
2022/2023	1°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2022/2023	1º	Management Control	Bachelor Degree in Finance and Accounting;	Yes
2022/2023	1°	Advanced Management Accounting		Yes
2022/2023	1º	Financial Performance and Responsibility	Post Graduation Program in Management Control and Performance;	Yes
2021/2022	2°	Management Performance Analysis		Yes
2021/2022	2°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied Online Post Garduate in Corporate Finance; Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes

2021/2022	2°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied Online Post Garduate in Corporate Finance; Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2021/2022	2°	Management Control	Bachelor Degree in Computer Science and Business Management;	Yes
2021/2022	1°	Management Control Systems Design		Yes
2021/2022	1°	Applied Management Control Systems		Yes
2021/2022	1°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2021/2022	1°	Management Control	Bachelor Degree in Finance and Accounting;	Yes
2021/2022	1°	Advanced Management Accounting		Yes
2021/2022	1°	Financial Performance and Responsibility	Post Graduation Program in Management Control and Performance;	Yes
2020/2021	2°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied Online Post Garduate in Corporate Finance; Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2020/2021	2°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied Online Post Garduate in Corporate Finance; Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2020/2021	2°	Management Control	Bachelor Degree in Computer Science and Business Management;	Yes
2020/2021	1°	Management Control Systems Design		Yes
2020/2021	1°	Controlo E Avaliação Da Performance Da Gestão	Other programme in Applied online Post Graduate in Finance and Management Control;	Yes
2020/2021	1°	Management Control	Bachelor Degree in Finance and Accounting;	Yes
2020/2021	1°	Advanced Management Accounting		Yes
2020/2021	1°	Financial Performance and Responsibility	Post Graduation Program in Management Control and Performance;	Yes
2019/2020	2°	Management Control Systems Design		Yes
2019/2020	2°	Management Control		Yes

2019/2020	2°	Advanced Management Accounting		Yes
2019/2020	1°	Management Control	Bachelor Degree in Finance and Accounting;	Yes
2019/2020	1°	Financial Accounting I		No
2019/2020	1°	Financial Performance and Responsibility	Post Graduation Program in Management Control and Performance;	Yes

Supervisions

• Ph.D. Thesis

- Ongoing

	Student Name	Title/Topic	Language	Status	Institution
1	Ricardo Manuel dos Santos Lopes	Performance Management Systems as Performance Enhancers in Public High Schools: A Portuguese Case Study	English	Developing	Iscte

- Concluded

	Student Name	Title/Topic	Language	Institution	Concluding Year
1	Ricardo Almeida Nogueira Pinto	Does innovation spur integrated reporting?	English	Iscte	2023
2	Mónica Ferreira	Controller profile and strategic choices: a qualitative analysis	Portuguese	Universidade Federal de Uberlândia	2021
3	Rúben Alexandre da Silva Barros	Essays on the Role Management Control Systems in Innovation		Iscte	2018
4	Pedro António de Sousa Ferreira	Conexão entre o referencial estratégico e o sucesso organizacional através da monitorização da performance: Proposta de uma estrutura conceptual ao Redor de o que monitorizar: Uma abordagem construtivista	Portuguese	Iscte	

• M.Sc. Dissertations

- Ongoing

	Student Name	Title/Topic	Language	Status	Institution
1	Jessica Thillara Manganaro da Silva	Diversity, Equity, and Inclusion in a Globalized World	Portuguese	Delivered	Iscte

2	Maniana D. L. D. L	Amalanta a CAA	Daw	Dali !	lt-
2	Mariana Ruivo Reis	Analysis of Management Control Practices in an Integrated Responsibility Center - A Case Study of the Imaging IRC at ULS	Portuguese	Delivered	Iscte
3	Henrique João Teixeira Furtado Andrade	The impact of management control systems on the financial performance of service companies		Developing	Iscte
4	Tiago Filipe Pinto Ribeiro	Avaliação Económica de Empresa de Transportes Rodoviários de Mercadorias por Conta de Outrem		Developing	Iscte
5	Jinhao Ye	Os impactos do Business Intelligence no Controlo de Gestão: Caso da BYD ("Build Your Dreams")		Developing	Iscte
6	Inês da Conceição Fornelos Araújo	Criação de Valor em Medicina Interna: Identificação de Indicadores de Desempenho num Hospital Universitário		Developing	Iscte
7	Miguel António Bombico Figueira	O Impacto da Introdução das normas ESG no custo de produção final no sector agroindustrial		Developing	Iscte
8	Beatriz José Santos	The Role of Digital Transformation in the Strategic Management of Padel Clubs: A User Perception Analysis		Developing	Iscte
9	Gonçalo Pereira Gamboa	Desenvolvimento de um Balanced Scorecard para uma Instituição de Crédito Cooperativo		Developing	Iscte
10	Margarida Batalha Cardoso	Analysis of Management Control Practices of a Private Healthcare Entity: Joaquim Chaves Saúde Case		Developing	Iscte
11	Renata Sofia Relva Osório Duarte	Tema da Tese do Mestrado em Gestão		Developing	Iscte
12	Jorge Humberto Correia Guardado	IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLE DE GESTÃO "BALANCED SCORECARD" NUMA UNIDADE CARDIOVASCULAR DE AMBULATÓRIO		Developing	Iscte
13	Miguel Ângelo Vilares da Rocha Silva	Tese do tipo projeto, na área de Gestão em Saúde		Developing	Iscte
14	Ângela Sofia Maia Guerra	Plano de Negócios da Penso Saúde: Análise de Mercado, Modelo de Negócio e Perspetivas de Crescimento		Developing	Iscte

15	Pedro Miguel Gonçalves Pessegueiro	Conceção de um Centro de Responsabilidade Integrado para Hemodiálise: Uma Abordagem de Gestão e Eficiência para a Unidade Local de Saúde do Alentejo Central	 Developing	Iscte
16	Pedro Filipe Figueira Machado Ruas	Using European Funds as a structural investment mechanism in health sector. The example of ULSLA - Local Health Unit of Litoral Alentejano.	 Developing	Iscte
17	João Rui Coimbra de Lemos Queirós	Case study on the management control system in The Navigator Company group	 Developing	Iscte
18	Inês Micaela da Silva Lopes	Conceção de um sistema de custeio: estudo de caso numa empresa da indústria de próteses dentárias	 Developing	Iscte
19	Inês Lopes Sequeira	OPTIMISATION OF CASH FLOW FORECASTING: A PROPOSAL FOR AN INTEGRATED MODEL	 Developing	Iscte

- Concluded

	Student Name	Title/Topic	Language	Institution	Concluding Year
1	João Henrique Faria Lopes Gouveia Rodrigues	Building a Balanced Scorecard at Alberto Oculista Group	Portuguese	Iscte	2024
2	Tomé Roque Afonso	The impact of COVID-19 in Management Control: a systematic analysis of literature	Portuguese	Iscte	2023
3	João Pedro Batista Ourives	Study of the Impact of the Implementation of Electronic Invoicing, in the relationship between the Private Sector and Public Administration	Portuguese	Iscte	2022
4	Manuel de Carvalho Capela	Claire Joster Portugal Performance Evaluation - Building a Balanced Scorecard	Portuguese	Iscte	2022
5	Gonçalo Batista Ribeiro	Grant Thornton Portugal Performance Assessment Model - Building a Balanced Scorecard	Portuguese	Iscte	2022
6	Catarina de Mendonça Vieira	The role of Accounting and Consulting Outsourcing companies in the implementation of accounting and management control practices in their client companies	Portuguese	Iscte	2021

7	João Eduardo Simão Nascimento	Conceptualization of a Balanced Scorecard for Portuguese Biofuel Companies in Wood Pellets Production	Portuguese	Iscte	2021
8	João Pedro Correia Cacheira	The use of Management Control Systems and the ability to Innovate on the portuguese Footwear Industry	Portuguese	Iscte	2019
9	Eduardo Manuel Novo Damásio	The use of Alternative Performance Measures and the application of ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures by the PSI20 Index.	English	Iscte	2018
10	Viviana da Silva Gonçalves	Performance Measures used for Marketing Investment Management in portuguese companies	Portuguese	Iscte	2018
11	Beatriz Soares Mendes	Balanced Scorecard: Uma revisão de estudos empíricos e teóricos entre 1997 e 2016	English	Iscte	2017
12	Francisco Vaz Pato Teixeira Pinto	Balanced Scorecard para monitorização da estratégia num centro de serviços partilhados Design research.	Portuguese	Iscte	2015
13	Hugo Filipe Rodrigues Afonso			Iscte	2011

• M.Sc. Final Projects

- Ongoing

	Student Name	Title/Topic	Language	Status	Institution
1	Nuno Carvalho Vidal Reis Esteves	Development of a Balanced Scorecard for Operational Health in the Portuguese Army	Portuguese	Delivered	Iscte
2	João Pedro Guerreiro Rodrigues	Conception of a Balanced Scorecard for the Purchasing Management Service of the Instituto Português de Oncologia de Lisboa Francisco Gentil	Portuguese	Delivered	Iscte
3	João Miguel César Marreiros	Budget Management: Application in a Civil Construction Company	Portuguese	Delivered	Iscte
4	Sandra Margarida Nogueira Courelas Pires	The application of the Balanced Scorecard to Jungheinrich Portugal	Portuguese	Delivered	Iscte
5	Nuno Alexandre de Araujo Mendes Mouro	Data-Driven Sustainability: Conceção de um Dashboard de Reporte ESG para o Setor Empresarial do Estado - O Caso do TNSJ		Developing	Iscte
6	Luís Pedro Castro de Sousa	The implementation of a management control system		Developing	Iscte

- Concluded

	Student Name	Title/Topic	Language	Institution	Concluding Year
1	Carlos Guilherme Martins Abreu	The Role of Power BI in the Development of Management Control	Portuguese	Iscte	2025
2	Ricardo Miguel Ribeiro Nogueira	Diagnosis of management practices and analysis of the applicability of the CRI concept in the IPO Lisbon Operating Room	Portuguese	Iscte	2025
3	Luis Miguel Pereira Ramos	Design and Implementation of a Balanced Scorecard in a Management Consultancy Services SME	Portuguese	Iscte	2025
4	Patricia Nunes Rosa	Building a Balanced Scorecard Application to an Events Company	Portuguese	Iscte	2025
5	António Jorge Rato Pereira Faria	Assessment of the impact of implementing the VBHC model in a CRI	Portuguese	Iscte	2025
6	Jorge Miguel António Fernandes	Strategy and Management Control: Balanced Scorecard for Cidália Cabeleireiros	Portuguese	Iscte	2025
7	Alexandra Gabriela António Fernandes Padinha	Rebranding of the Cidália Cabeleireiros brand: business plan and performance indicators	Portuguese	Iscte	2025
8	Natacha Jimenez Cunha Oliveira Martins	Design of an Integrated Pulmonology Responsibility Center (CRI PNE) in a Local Health Unit, EPE	Portuguese	Iscte	2024
9	Catarina de Jesus Leão Venâncio	BSC and OKRs - Application to an aviation catering company	Portuguese	Iscte	2024
10	António Maria De Sousa Afonso	Activity-Based Costing: Application to a Company in the Pharmaceutical Industry	Portuguese	Iscte	2024
11	Cátia Sofia da Cunha Rodrigues	Designing a Balanced Scorecard for the Record to Report area of a Global Shared Services	Portuguese	Iscte	2024
12	Patricia Alexandra Duarte e Sousa	Application of the Balanced Scorecard in a company in the logistics sector	Portuguese	Iscte	2024
13	Gonçalo José Coutinho Solposto Mestre	Designing a Balanced Scorecard for a company in the agro-food sector.	Portuguese	Iscte	2023
14	Margarida Paizinho Santos	Development of a Balanced Scorecard in a Nonprofit Organization - A case Study at the CASA Association	Portuguese	Iscte	2023

15 Regina Maria Vinagre Comparative study of Portuguese Iscte	2022
Simões management control practices in 3 companies in the Construction sector: Key learning points for implementing a management control system in the sector	2023
16 Ana Sofia da Silva Designing a Balanced Scorecard for a Portuguese SME in the road freight transport sector	2023
17 Inês Cordeiro Caldeira Designing a Balanced Scorecard for a company undergoing restructuring - Case Study on GeoLoc Portuguese Iscte	2022
18 Patrícia Alexandra The conception of a Balanced Scorecard for a company in the Information Systems sector	2022
19 Inês Sofia Festas Conceptualização de um Sistema de Avaliação de Performance da Gestão ? Aplicação numa Empresa Vitivinicola	2022
20 Inês Pinto Vieira Designing an ABC System for Naz Gelatarias Portuguese Iscte	2021
21 Ana Rita Lopes Building a Balanced Scorecard for an Small and Medium sized EnterpriseIntervention at By-Lodi	2021
22 Catarina Pereira Vitorino The Balanced Scorecard in the Social Economy Sector - Conception Project at Aproximar, Cooperativa de Solidariedade Social	2021
23 Joana Patrícia Morais de Matos Balanced Scorecard Development for a Small and Medium-sized Enterprise Portuguese Iscte	2021
24 Carina Isabel Veia Pádua Evaluation of Management Performance - A Tableau Bord Application on a Financial Sector Company	2019
25 Sandra Cristina Moreira da Silva Design of a Management Control and Performance Evaluation System for the Finance area of a Leasing Organization. Case Study: Leasing Solutions	2019
Ana Catarina Miranda Caleira Salgado Implementing the Daily Kaizen Model and Lean tools to the monthly accounting closure process - Case Study in a Portuguese Pulp Company	2019
27 Ricardo Manuel dos Santos Lopes Development of a Balanced Scorecard for a Non-Profit Entity - Case Study in Colegio Planalto	2019

28	Tiago Miguel Ferreira Medina	Definition of a Management Control and Reporting Model for the Faculty of Economics and Management of the University of Azores	Portuguese	Iscte	2019
29	Gonçalo Catarino Antunes de Perez Monteiro	Conceptual model of a Balanced Scorecard: A Case Study at Riberalves	Portuguese	Iscte	2019
30	Rui Loureiro Abrantes	The conception of a Balanced Scorecard in a municipal company: GEBALIS	Portuguese	Iscte	2019
31	Carla Isabel Baptista Alves	Operational Risk Management and Improvement of the Payments Process of Payshop Agents Portugal, S.A.	Portuguese	Iscte	2018
32	André Filipe de Oliveira Ferreira	Business Plan - Motorhome Rental	Portuguese	Iscte	2018
33	Ana Filipa Eusébio Rodrigues	Design of a Balanced Scorecard for a IPSS - Study case in Centro Paroquial de Almada	Portuguese	Iscte	2018
34	Tiago Rafael Amaro Cardoso	Balanced Scorecard - Application to the Financial Area of a Shared Services Center	Portuguese	Iscte	2018
35	Maria Carlota Carvalho da Costa de Sousa de Macedo	Conception of a Balanced Scorecard in Nuvifruits	Portuguese	Iscte	2018
36	Ana Cláudia Nabiça Rosado	Conceção de um Balanced Scorecard - Estudo de Caso numa PME da Indústria da Refrigeração	Portuguese	Iscte	2018
37	Bruno João Oca Cheléu Simões Vieira	Conceptualização de um Balanced Scorecard para uma PME do Setor dos Moldes	English	Iscte	2017
38	Sandra Cristina Estêvão Madeira	Impacto do Working Capital na Avaliação de Desempenho da Empresa na Indústria Farmacêutica	Portuguese	Iscte	2017
39	Raquel Susana Estorrica Códices	Conceção de um Sistema de Avaliação de Performance para uma IPSS - Estudo de Caso na Unitate	Portuguese	Iscte	2017
40	João Maria da Cruz Diniz	Concepção de um Sistema de Custeio numa Empresa da Indústria Têxtil	Portuguese	Iscte	2016
41	Liliana Andreia Nunes Mateus	O Controlo de Gestão no Departamento de Recursos Humanos da RTP: Conceção de um balanced scorecard	Portuguese	Iscte	2016
42	Filipe Emanuel de Miguel Libório	Conceção de um Balanced Scorecard para o Corpo Nacional de Escutas Escutismo Católico Portugues	Portuguese	Iscte	2016

43	Eduardo Polido Paralta Simões	Concetualização de um Balanced Scorecard para o Segmento das Rolhas das Empresas Portuguesas do Setor da Cortiça	Portuguese	Iscte	2015
44	Marta Alexandra Mendes Soares Ferreira	Metodologia Lean Aplicada ao Processo Detalhado de Revisão Orçamental	Portuguese	Iscte	2015
45	Paula Alexandra Amaral Filipe	Análise do Sistema de Apuramento de Custos de um Banco Central	Portuguese	Iscte	2015
46	Vanessa Viana Moreira	Boas Práticas de Controlo de Gestão Aplicadas ao Grupo Familiar AB	Portuguese	Iscte	2015
47	Ana Catarina Cerdeira da Costa	Análise dos Resultados de um Sistema de Custeio Tradicional Versus Custeio Baseado nas Atividades na SIBS	Portuguese	Iscte	2015
48	Diogo Pinto Mateus	Análise do Sistema de Controlo de Gestão de Obras do Grupo Somague	Portuguese	Iscte	2015
49	Sandra Cristina Sousa e Silva	A Implementação de um Balanced Scorecard para a Monitorização da Estratégia	Portuguese	Iscte	2015
50	Mafalda Maria de Capelo Osório Saraiva	Estudo de Caso sobre a Aplicação do Balanced Scorecard numa Empresa do Setor Público de Transportes	Portuguese	Iscte	2015
51	Carlos Manuel Muchenga dos Remédios	Estudo da Criação de Valor por Cliente - Fortalecer as Métricas de Avaliação do Negócio	Portuguese	Iscte	2014
52	Roberta Santos da Silva	Ferramenta de Planeamento, Reporting e Controlo de Gestão numa Empresa da Indústria Farmacêutica	Portuguese	Iscte	2014
53	Luis Alberto Coutinho Rodrigues	Avaliação da Performance Empresarial Conceção de um Sistema Integrado de Gestão	Portuguese	Iscte	2014
54	Sónia Patrícia Cabral Garcia	Conceção do um Balanced Scorecard para uma PME	Portuguese	Iscte	2014
55	Rúben Alexandre da Silva Barros	Conceção de um Modelo TD ABC: Um estudo de caso numa empresa da indústria de alimentos congelados	Portuguese	Iscte	2014
56	António Maria Parreira do Amaral Silva Pereira	Conceptualização de um Balanced Scorecard - Estudo de caso nos Hotéis Dom Pedro	Portuguese	Iscte	2014
57	Lígia Raquel Neto Albernaz	O Orçamento e as suas Finalidades: Estudo de caso na Sonae Sierra	Portuguese	Iscte	2014
58	Tiago António Romano Gonçalves	Elaboração de um Balanced Scorecard para Start-Ups	Portuguese	Iscte	2013
59	Rita Sequeira de Sousa Lóia	Desenvolvimento de um Balanced Scorecard para uma Pequena e Média Empresa	Portuguese	Iscte	2013

60	António José Ramos Martins	Análise da Performance Financeira - O efeito do custeio baseado nas atividades numa pequena e média empresa.	Portuguese	Iscte	2013
61	Liliana Sofia Reis Jacinto Coelho	A Importância do Processo e Controlo Orçamental para o Alcance da Estratégia, numa Empresa Tl.	Portuguese	Iscte	2013
62	Gustavo Freitas Marques dos Santos	Activity-Based Costing Application in Transnational Responsability Center	English	Iscte	2013
63	Francisco Tiago Pós de Mina e Cosme	Aplicação do Sustainble Balance Scorecard numa Unidade de Negócio	Portuguese	Iscte	2013
64	Ana Maria Oliveira Nunes	Diagnóstico e Proposta de Desenvolvimento do Balanced Scorecard na EDP Soluções Comerciais	Portuguese	Iscte	2013
65	Renata de Oliveira Gomes	Análise da Implementação do Balanced Scorecard numa Empresa Portuguesa de Sistemas de Informação	Portuguese	Iscte	2013
66	Iola Marlene Trindade Viana Poças da Cunha	Balanced Scorecard uma Proposta para um Banco em Angola	Portuguese	Iscte	2013
67	Ana Maria da Costa Santana	Gestão Estratégica, o Pilar para o Sucesso: Um estudo de caso num centro de serviços partilhado	Portuguese	Iscte	2013
68	Nataliya Yanitska	A Aplicação dos Sistemas de Custeio TDABC e ABC - Estudo de caso numa empresa da indústria gráfica	Portuguese	Iscte	2013
69	Marta Sofia Cunha Lopes	Sleep & Study	English	Iscte	2013
70	Mónica Carla Reis Pereira de Almeida	Modelo de Custeio e de Análise de Rentabilidade para uma Empresa do Sector de Calçado	Portuguese	Iscte	2013
71	Maria Carolina Sarmento Fernandes	Plano de Negócios: GLAMPDREAM	Portuguese	Iscte	2012
72	Nuno Alexandre de Jesus Cardoso Videira	Proposta de melhoria do sistema de controlo de gestão para uma empresa do sector da construção	Portuguese	Iscte	2012
73	Ricardo Filipe Pereira	Plano de Negócios - Clínica Odontopediatrica Dentalfixe	Portuguese	Iscte	2012
74	Elizabete Maria Menezes Alves da Silva	Melhoria do Sistema de Controlo de Gestão da Empresa Projecto Detalhe	Portuguese	Iscte	2012
75	João Miguel Santos Lee Ferreira	Balance Scorecard na Avaliação de Desempenho	Portuguese	Iscte	2012
76	Joel Carlos Coelho da Silva	Aplicação do Balanced Scorecard a uma Instituição Financeira	Portuguese	Iscte	2012

77	Olga Maria da Silva Pinto	Avaliação da Performance da Gestão - Concepção do Balanced ScoreCard para uma unidade farmacêutica	Portuguese	Iscte	2012
78	Rita Marta de Sousa Rosado	Construção de um Balanced Scorecard nas Organizações sem Fins Lucrativos	Portuguese	Iscte	2012
79	Filipe Manuel Fernandes Rodrigues	Conjuntura do Sector da Construção Civil e Obras Publicas e Proposta de Reajustamento Estratégico para a Empresa Tecnovia SA	Portuguese	Iscte	2012
80	Filipa Sofia Próspero de Oliveira Soares	O Impacto da Implementação de um ERP na Qualidade da Informação de Gestão: O caso da Empark Portugal	Portuguese	Iscte	2012
81	Nuno Miguel Malhão Antunes	Proposta de Aplicação do Balanced Scorecard ao Terceiro Sector - Estudo de caso do Conselho Português para os Refugiados	Portuguese	Iscte	2012
82	Paulo Jorge de Oliveira Pereira			Iscte	2011
83	Suzana Margarida da Costa Campos Barata	Aplicação do Balanced Scorecard na Avaliação da Performance - Estudo de caso desenvolvido numa empresa de aluguer operacional de viaturas	Portuguese	Iscte	2011
84	Rui Alexandre Paixão Soares	Plano de Negócios oara o Produto LDT - Large Distribution Transformer.		Iscte	2011
85	Orlando Jacinto Fernandes Camacho	O Balanced Scorecard como Instrumento de Gestão e de Comunicação da Estratégia das Oficinas de S. José - Associação Educativa.	Portuguese	Iscte	2010
86	Nuno Miguel Machado da Fonseca	Análise da Performance Financeira por Segmentos para a Nova era da Indústria de Televisão.	Portuguese	Iscte	2010
87	Maria Cristina Pimenta dos Santos Loja de Figueiredo	Uso do Balanced Scorecard Para a Avaliação de Desempenho.	Portuguese	Iscte	2010
88	Nuno Miguel Louro Rodrigues Martins dos Santos	Ferramentas e Controlo de Gestão - Um factor de competitividade.	Portuguese	Iscte	2010
89	Tiago João Pereira Cachulo da Trindade	Modelo Organizacional na Caixa Agrícola do Litoral Centro.	Portuguese	Iscte	2009

Total Citations	
Web of Science®	103

Scopus 85

Publications

• Scientific Journals

- Scientific journal paper

1	Rosa, T., Pereira, L., Crespo de Carvalho, J., Vinhas da Silva, R. & Simões, A. (2025). From risk to reward: Al's role in shaping tomorrow's economy and society. Al and Society. 40 (8), 6097-6121
2	Zézere, R., Pereira, L. F., Crespo de Carvalho, J., Vinhas da Silva, R. & Ferreira, A. S. (2025). Beyond business as usual: Portuguese enterprises in the age of sustainability megatrends. Journal of Environmental Assessment Policy and Management. 27 (1)
3	Silva, G., Pereira, L. F., Carvalho, J. C., Vinhas da Silva, R. & Simões, A. (2024). The competitiveness of Portugal: Views from the market. Competitiveness Review. 34 (3), 635-659 - Times Cited Web of Science®: 1 - Times Cited Scopus: 1 - Times Cited Google Scholar: 2
4	Pires, M. C., Pereira, L. F., Crespo de Carvalho, J., Vinhas da Silva, R. & Simões, A. (2024). Sustainability: The new element for creating competitive advantage. Progress in Industrial Ecology. 17 (1/2), 163-210 - Times Cited Scopus: 1 - Times Cited Google Scholar: 1
5	Franco, M., Pereira, L., Simões, A., Dias, Á. & Vinhas da Silva, R. (2024). Organisational agility as a competitive advantage: A systematic literature review. International Journal of Agile Systems and Management. 17 (12), 129-152 - Times Cited Scopus: 1 - Times Cited Google Scholar: 1
6	Teixeira, R., Pereira, L. F., Carvalho, J. C. de., Silva, R. V. da. & Simões, A. (2024). Business environment and competitiveness in Portugal. International Journal of Business Environment. 15 (2), 117-145 - Times Cited Web of Science®: 1 - Times Cited Scopus: 1 - Times Cited Google Scholar: 1
7	Nogueira, P., Pereira, L., Ferreira, A., Dias, Á. & Lopes da Costa, R. (2023). Vertical integration dynamics to innovate in technology business. Informatics. 10 (1) - Times Cited Web of Science®: 2 - Times Cited Scopus: 1 - Times Cited Google Scholar: 4
8	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2023). Management control systems and innovation: A case study grounded in institutional theory. Journal of Management Control. 34, 109-133 - Times Cited Web of Science®: 16 - Times Cited Scopus: 12 - Times Cited Google Scholar: 35
9	Pinto, R., Lourenço, I. & Ferreira, A. (2023). Does innovation spur integrated reporting?. Sustainability. 15 (1) - Times Cited Web of Science®: 3 - Times Cited Scopus: 2 - Times Cited Google Scholar: 5

10	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2022). Management control systems and innovation: A levers of control analysis in an innovative company. Journal of Accounting and Organizational Change. 18 (4), 571-591 - Times Cited Web of Science®: 24 - Times Cited Scopus: 22 - Times Cited Google Scholar: 54
11	Ferreira, M., Edvalda, L., Ferreira, A. & Ferreira, L. (2021). The controllers' profile and their strategic choices: an analysis of Brazilian and Portuguese controller. Revista de Contabilidade e Organizações. 15 - Times Cited Web of Science®: 1 - Times Cited Scopus: 1 - Times Cited Google Scholar: 1
12	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2019). Bridging management control systems and innovation: the evolution of the research and possible research directions. Qualitative Research in Accounting and Management. 16 (3), 342-372 - Times Cited Web of Science®: 30 - Times Cited Scopus: 32 - Times Cited Google Scholar: 73
13	Ferreira, A. (2017). How managers use the balanced scorecard to support strategy implementation and formulation processes. Tékhne - Review of Applied Management Studies. 15 (1), 2-15 - Times Cited Web of Science®: 10
14	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2017). Time-Driven Activity-Based Costing: designing a model in a Portuguese production environment. Qualitative Research in Accounting and Management. 14 (1), 2-20 - Times Cited Web of Science®: 15 - Times Cited Scopus: 11 - Times Cited Google Scholar: 58
15	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2014). Do custeio tradicional ao Time-Driven Activity-Based Costing: Revisão de literatura e sugestões de investigação futura. Revista Iberoamericana de Contabilidad de Gestión. 12 (24), 1-17 - Times Cited Google Scholar: 18
16	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2014). Relação entre controlo de gestão e estratégia: perspetiva histórica. Revista Iberoamericana de Contabilidad de Gestión. XII (23), 1-23 - Times Cited Google Scholar: 17
17	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2013). The effectiveness of the balanced scorecard on strategy management processes: a case study in a Portuguese industrial company. Global Advanced Research Journal of Management and Business Studies. 2 (3), 154-164
18	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2012). A abordagem da velha economia institucional na investigação em contabilidade e controlo de gestão: contributos teóricos. Revista Iberoamericana de Contabilidad de Gestión. 10 (19), 1-24 - Times Cited Google Scholar: 21
19	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). Methodological contributions to case study research on management accounting and control. Tékhne - Review of Applied Management Studies. 9 (16), 11-29
20	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). O uso e os impactos do BSC na gestão das empresas. Revisão de literatura e oportunidades de investigação. Revista Iberoamericana de Contabilidad de Gestión. 9 (18), 1-24 - Times Cited Google Scholar: 28

• Books and Book Chapters

- Book author

1	Lourenço, I., Morais, A.I., Lopes, A.I., Paiva, I., Ferreira, A., Ferreira, P. ANova, S.C. (2020). Fundamentos de Contabilidade Financeira: teoria e casos, 3ª Edição. Lisboa. Sílabo Times Cited Google Scholar: 1
2	Lourenço, I., Morais, A.I., Lopes, A.I., Paiva, I., Ferreira, A., Pedro FerreiraNova, S.C. (2020). Fundamentos de Contabilidade Financeira: teoria e casos, 3ª Edição. Silabo Times Cited Google Scholar: 1
3	Lourenço, I., Morais, A. I., Lopes, A.I., Paiva, I., Ferreira, A., Ferreira, P. ANova, S.C. (2018). Fundamentos de Contabilidade Financeira: teoria e casos, 2ª Edição. Lisboa. Sílabo.
4	Lourenço, I., Morais, A. I., Lopes, A.I., Ferreira, P. A., Ferreira, A., Pais, CNova, S. C. (2015). Fundamentos de contabilidade financeira: teoria e casos. Lisboa. Edições Sílabo Times Cited Google Scholar: 19
5	Lourenço, I., Ferreira, P. A., Ferreira, A. & Pais, C. (2013). IFRS - Demonstrações Financeiras: casos para Executivos. Coimbra / Portugal. Almedina, SA.
6	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2012). Analisar a Performance Financeira - Uma Visão Multidimensional. Lisboa - Portugal. Áreas Editora Times Cited Google Scholar: 34
7	Rodrigues, J. & Ferreira, A. (2009). Descentralizar e Responsabilizar por Resultados - A Organização em Centros de Responsabilidade. Lisboa/Portugal. Áreas Editora Times Cited Google Scholar: 14
8	Rodrigues, J. & Ferreira, A. (2009). Apurar Resultados de acordo com os Processos - O Custeio Baseado nas Actividades. Lisboa/Portugal. Áreas Editora.
9	Rodrigues, J. & Ferreira, A. (2008). Analisar a Performance Financeira - Uma Visão Multidimensional. Lisboa/Portugal. Áreas Editora.

- Book editor

1	Crespo de Carvalho, J., Ferreira, A. & Vinhas da Silva, Rui (2024). 85 Vozes pela Liderança - O mundo mudou. A liderança também. Lisboa. Oficina do Livro.
2	Crespo de Carvalho, J., Ferreira, A. & Vinhas da Silva, Rui (2024). 79 Vozes pela Literacia Financeira - Por uma melhor e maior independência ao longo da vida. Lisboa. Oficina do Livro.
3	Crespo de Carvalho, J., Ferreira, A. & Vinhas da Silva, Rui (2023). 88 Vozes sobre a Inteligência Artificial - O que fica para a máquina e o que fica para o homem. Leya - Oficina do Livro.
4	Crespo de Carvalho, J., Ferreira, A. & Vinhas da Silva, Rui (2023). 77 Vozes pela Nossa Saúde - Um debate plural por um direito fundamental. Leya - Oficina do Livro.
5	Crespo de Carvalho, J., Ferreira, A. & Vinhas da Silva, Rui (2022). 71 Vozes pela Competitividade - É Obrigatório Crescer. Leya - Oficina do Livro.

6	Crespo de Carvalho, J., Ferreira, A. & Vinhas da Silva, Rui (2022). 101 Vozes pela Sustentabilidade - Por um Desenvolvimento Responsável. Leya - Oficina do Livro.
7	Crespo de Carvalho, J., Ferreira, A. & Vinhas da Silva, Rui (2021). 67 Vozes por Portugal: a Grande Oportunidade. Lisboa. Leya - Oficina do Livro.

• Conferences/Workshops and Talks - Publication in conference proceedings

1	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2012). Podem os gestores usar o BSC de forma interactiva? Um estudo de caso. In AECA / IPCA (Ed.), Nuevos Caminos para Europa: El papel de las empresas y los gobiernos. (pp. 0-0). Ofir-Esposende
2	Antunes, N. M. M. & Ferreira, A. M. D. (2012). Conceptualização de um balanced scorecard para o Conselho Português para os Refugiados. In AECA (Ed.), XV Encuentro AECA. Nuevos Caminos para Europa: El papel de las empresas y los gobiernos. Ofir, Portugal: Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas.
3	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2012). How managers use the BSC to support the strategy implementation and formulation processes. In Universidad de Sevilla / UTAD / UBI (Ed.), XXII Luso Spanish Scientific Management Conference - Sociedade, Territórios e Organizações: inclusões e competitividade. (pp. 0-0). Vila Real: Universidad de Sevilla / UTAD / UBI.
4	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2012). A abordagem da velha economia institucional na investigação em contabilidade e controlo de gestão - contributos teóricos. In Universidad de Sevilla / UTAD / UBI (Ed.), XXII Luso Spanish Scientific Management Conference - Sociedade, Territórios e Organizações: inclusões e competitividade. (pp. 0-0). Vira Real: Universidad de Sevilla / UTAD / UBI.
5	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). The Case Study in Management Accounting and Control Research. In Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto (Ed.), XIII Accounting and Auditing Congress - A change in management - ACIM 2011. (pp. 0-0). Porto: Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto. - Times Cited Google Scholar: 7
6	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). How managers use the BSC to support the strategy implementation and formulation processes. In AECA - Asociación Espanola de Contabilidad y Administración de Empresas (Ed.), XVI Congreso da AECA - Nuevo modelo económico: Empresa, Mercados y Culturas. (pp. 0-0). Granada: AECA - Asociación Espanola de Contabilidad y Administración de Empresas.
7	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). The effectiveness of BSC over strategy management processes: a case study in a portuguese industrial company. In AECA - Asociación Espanola de Contabilidad y Administración de Empresas (Ed.), XVI Congreso AECA - Nuevo modelo económico: Empresa, Mercados y Culturas. (pp. 0-0). Granada: AECA - Asociación Espanola de Contabilidad y Administración de Empresas.
8	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). Contributos Metodológicos para a Investigação em Contabilidade e Controlo de Gestão suportada no Estudo de Caso. In ETEA - Institucion Universitária de la Compania de Jesús (Ed.), Jornadas Hispano Lusas de Gestión Científica . (pp. 0-0). Cordoba: ETEA - Institucion Universitária de la Compania de Jesús.
9	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). Podem os gestores usar o BSC de forma interactiva? Um estudo de caso. In Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto (Ed.), XIII Accounting and Auditing Congress - A change in management - ACIM 2011. (pp. 0-0). Porto: Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto.

Ferreira, A. (2010). A eficácia do BSC sobre os processos de gestão da estratégia - estudo empírico numa empresa industrial em Portugal. In AECA - Asociacion Espanola de Contabilid y Administracion de Empresas (Ed.), Innovación y responsabilidad: desafios y soluciones. (pp. 0-0). Coimbra: AECA - Asociacion Espanola de Contabilid y Administracion de Empresas.

- Talk

1	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2022). Management Control Systems and Innovation: a case study enlightened by institutional theory. 44th European Accounting Association Annual Congress.
2	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2022). Management Control Systems and Innovation: a case study enlightened by institutional theory. XXI Grudis Conference & Doctoral Colloquium.
3	Ferreira, M., Leal, E., Ferreira, A. & Ferreira, L. (2021). Perfil do controller e suas escolhas estratégicas: uma análise sobre controllers brasileiros e portugueses. 4º Congresso UFU de Contabilidade. - Times Cited Google Scholar: 4
4	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2021). Management Control Systems and Innovation: a case study enlightened by institutional theory. XVIII Congresso Internacional de Contabilidade e Auditoria (CICA).
5	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2019). Management control systems and innovation: a case study enlightened by institutional theory. MCA/ENROAC Conference.
6	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2018). A descriptive case study on the interplay of levers of control framework and innovation. XVII Grudis Conference and Doctoral Colloquium.
7	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2018). Management Control Systems and Innovation: A case study enlightened by institutional theory. XVIII Encontro Internacional da AECA.
8	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2018). A descriptive case study on the interplay of levers of control framework and innovation. 41th European Accounting Association Annual Congress.
9	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2018). Management control systems, Innovation and Institutional Logics: Insights from an innovative company. BRU Research Seminar Series.
10	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2017). Research in Management Control Systems and Innovation: A literature review. XVI Congresso Internacional de Contabilidade e Auditoria.
11	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2017). A descriptive case study on the interplay of levers of control framework and innovation. Researching Management Accounting and Control: Reflections on its impact and implications for the future.
12	Costa, A., Correia, J. & Ferreira, A. (2013). A decision support tool for retail product assortment. Global Management Conference.
13	Ferreira, A. (2011). How managers use the BSC to support the strategy implementation and formulation processes. XVI Congreso da AECA - Nuevo modelo económico: Empresa, Mercados y Culturas.
14	Ferreira, A. (2011). The effectiveness of BSC over strategy management processes: a case study in a portuguese industrial company. XVI Congreso da AECA - Nuevo modelo económico: Empresa, Mercados y Culturas.

15	Ferreira, A. (2011). Contributos Metodológicos para a Investigação em Contabilidade e Controlo de Gestão suportada no Estudo de Caso. Jornadas Hispano-Lusas de Gestión Científica.
16	Ferreira, A. (2011). Podem os gestores usar o BSC de forma interactiva? Um estudo de caso. XIII Accounting and Auditing Congress - A change in management - ACIM 2011.
17	Ferreira, A. (2010). A eficácia do BSC sobre os processos de gestão da estratégia - estudo empírico numa empresa industrial em Portugal. Innovacion y responsabilidad: desafios Y soluciones.

Other Publications

- Other publications

1

Pereira, L., Lopes da Costa, R., Gonçalves, R., Pereira, R. & Ferreira, A. (2022). A implementação do conceito Indústria 4.0 em Portugal. XIII Postgraduate Conference on Management, Hospitality & ESGHT/ISCAL 2022. Book of Abstracts.

- Paper in press

1

Ferreira, M., Leal, Edvalda, Ferreira, A. & Ferreira, Layne (2025). Perfil do controller e escolhas estratégicas: uma análise qualitativa à luz da Teoria dos Altos Escalões. Enfoque Reflexão Contábil. 44.3

Academic Management Positions

Membro (Docente) (2025 - 2028) Unit/Area: Comissão Científica

Coordenador (2018 - 2019)

Unit/Area: Post Graduation Program in Management Control and Performance

Sub-diretor (2018 - 2019) Unit/Area: ISCTE Business School

Coordenador (2017 - 2018)

Unit/Area: Post Graduation Program in Management Control and Performance

Director (2016 - 2017)

Unit/Area: Post Graduation Program in Management Control and Performance

Sub-diretor (2015 - 2018)

Unit/Area: Department of Accounting

Director (2015 - 2017) Unit/Area: [B27] Accounting

Director (2013 - 2015) Unit/Area: [B27] Accounting

Director (2012 - 2013) Unit/Area: [B27] Accounting

Sub-diretor (2012 - 2015)

Unit/Area: Department of Accounting

Director (2011 - 2013)

Unit/Area: [BPG012] Finance and Managerial Control

Coordenador de ECTS (2011 - 2014) Unit/Area: Department of Accounting

Director (2010 - 2011) Unit/Area: [BPG012] Finance and Managerial Control

Professional Associations

Ordem dos Contabilistas Certificados (Since 1997)

Organization/Coordination of Events			
Type of Organization/Coordination	Event Title	Organizer	Year
Member of scientific event committee	XV Conferência Grudis e Doctoral Colloquium	GRUDIS	2016
Member of scientific event committee	V Congresso dos TOC	Ordem dos Contabilistas Certificados	2015
Member of scientific event committee	XXIII Congresso Internacional de Custos. Gestão pelos Custos. Um caminho em tempos de crise	Ordem dos Contabilistas Certificados	2013