

**Aviso:** [2026-05-17 07:58] este documento é uma impressão do portal Ciência\_Iscte e foi gerado na data indicada. O documento tem um propósito meramente informativo e representa a informação contida no portal Ciência\_Iscte nessa data.

## David Ferraz

### Professor Associado

CIES-Iscte - Centro de Investigação e Estudos de Sociologia  
Departamento de Ciência Política e Políticas Públicas (ESPP)



## Contactos

<b>E-mail</b>	David.Ferraz@iscte-iul.pt
<b>Gabinete</b>	AA3.13
<b>Cacifo</b>	D

## Currículo

David Ferraz é Professor Associado do ISCTE e diretor do Doutoramento e Mestrado em Administração Pública. Membro eleito para o Steering Comitee do European Group of Public Administration (EGPA) e para o Board da International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA).

É doutorado em Políticas Públicas pelo ISCTE-IUL (2018), mestre em Administração e Políticas Públicas (ISCTE-IUL - 2008) e licenciado em Gestão e Administração Pública (ISCSP-UTL - 2004). É diplomado pelo Curso de Estudos Avançados em Gestão Pública (CEAGP - 2006), especialização em Desenvolvimento Organizacional, Liderança e Gestão de Pessoas e pelo Curso de Formação em Gestão Pública (FORGEP - 2012) do INA.

Iscte - Instituto Universitário de Lisboa, Centro de Investigação e Estudos de Sociologia (CIES-Iscte), Lisboa.

Foi Secretário Geral do Conselho Económico e Social até março de 2022.

Entre 1999 e 2004 desempenhou funções em várias empresas do setor privado. Desempenhou funções na Unidade de Investigação e Consultoria do Instituto Nacional de Administração, I.P. (2006-2010) e foi dirigente da Unidade de Formação em Gestão e Administração Pública (2010-2012), foi dirigente da Divisão de Recrutamento e Seleção do INA, prestando esta U.O. apoio à CRESAP (2012-2017). Foi ainda dirigente do Departamento de Recursos Humanos do IHRU, I.P. (desde Setembro de 2017). É investigador convidado do Centro de Administração e Políticas Públicas (CAPP) do Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP-UTL), integrando o Grupo de Investigação em Ciência da Administração. Desenvolveu, desde 2004, funções de docência em diversos cursos do INA e ISCTE-IUL (CAGEP; FORGEP; CADAP; Desenho, Implementação e Avaliação de Políticas Públicas; Diploma de Especialização em Gestão Pública; Diploma de Especialização em Políticas Públicas; Reforma e Modernização Administrativa - 6 ECTS). Foi convidado a proferir lectures na HSE - Moscow (High School of Economics, School of Public Administration) nas áreas da Gestão e Administração Pública. Tem participado em grupos de trabalho e apresentado comunicações científicas em congressos de organizações internacionais como: a

American Society for Public Administration, o Centro Latino Americano para el Desarrollo, a International Association of Schools and Institutes of Administration, a Public Administration Theory Network. É autor e co-autor de várias publicações, nacionais e internacionais, nas áreas da Gestão, Administração, Políticas Públicas ou Gestão de recursos humanos.

## Áreas de Investigação

Administração Pública

Políticas Públicas

Gestão Pública

Gestão de Pessoas

## Qualificações Académicas

Universidade/Instituição	Tipo	Curso	Período
ISCTE-Instituto Universitario de Lisboa	Curso de Especialização Técnica	Curso de Ensino a Distância (EaD)	2022
ISCTE-Instituto Universitario de Lisboa	Outro tipo de qualificação	Curso Avançado de Gestão Pública (CAGEP)	2020
ISCTE-Instituto Universitário de Lisboa	Doutoramento	Políticas Públicas	2018
ISCTE-Instituto Universitário de Lisboa	Doutoramento	Políticas Públicas	2015
ISCTE-Instituto Universitário de Lisboa	Mestrado	Administração e Políticas Públicas	2008
Instituto Nacional de Administração	Diploma de Estudos Avançados	Curso de Estudos Avançados em Gestão Pública (CEAGP-INA)	2006
Direção-Geral da Qualificação dos Trabalhadores em Funções Públicas	Pós-graduação	Curso de Estudos Avançados em Gestão Pública	2006
Direção-Geral da Qualificação dos Trabalhadores em Funções Públicas	Outro tipo de qualificação	Curso de Aptidão Pedagógica de Formadores	2005
Universidade de Lisboa	Licenciatura	Gestão e Administração Pública	2004

## Atividades Profissionais Externas

Período	Empregador	País	Descrição
2020 - 2022	Conselho Económico e Social	Portugal	Secretário Geral
2017 - 2020	Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana IP	Portugal	
2007 - 2022	Instituto Nacional de Administração	Portugal	

## Atividades Letivas

Ano Letivo	Sem.	Nome da Unidade Curricular	Curso(s)	Coord.
2026/2027	2º	Avaliação do Desempenho e de Competências em Educação	Curso Institucional em Escola de Gestão;	Não
2026/2027	2º	O Controlo da Administração Financeira do Estado		Sim
2026/2027	2º	Políticas Públicas: Teorias e Modelos	Doutoramento em Administração Pública;	Sim
2026/2027	2º	Governança Digital	Mestrado em Política e Comunicação;	Sim
2026/2027	2º	Ciência da Administração	Licenciatura em Ciência Política; Licenciatura em Sociologia; Licenciatura em Sociologia (PL);	Sim
2026/2027	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2026/2027	1º	Dissertação em Administração Pública	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2026/2027	1º	Responsabilidade na Administração Pública		Sim
2026/2027	1º	Estado, Governança e Políticas Públicas	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2026/2027	1º	Formulação de Políticas Públicas e Design Thinking	Mestrado em Digitalização na Administração Pública; Curso de Pós Graduação em Digitalização na Administração Pública;	Não
2026/2027	1º	Gestão de Pessoas na Administração Pública		Sim
2026/2027	1º	Formulação de Políticas Públicas e Design Thinking	Curso Institucional em Escola de Sociologia e Políticas Públicas;	Sim
2026/2027	1º	Seminário em Administração Pública: Teorias e Modelos de Estado e Administração Pública	Doutoramento em Administração Pública;	Sim
2026/2027	1º	Tese em Administração Pública		Sim
2026/2027	1º	Tese em Administração Pública		Sim
2026/2027	1º	Estado, Governança e Políticas Públicas	Curso de Pós Graduação em Digitalização na Administração Pública;	Não

2025/2026	2º	Avaliação do Desempenho e de Competências em Educação	Curso Institucional em Escola de Gestão;	Não
2025/2026	2º	O Controlo da Administração Financeira do Estado		Sim
2025/2026	2º	Trabalho em Grupo e Tutoria	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Sim
2025/2026	2º	Trabalho de Projeto em Administração Pública e Digitalização	Mestrado em Digitalização na Administração Pública;	Sim
2025/2026	2º	Políticas Públicas: Teorias e Modelos	Doutoramento em Administração Pública;	Sim
2025/2026	2º	Ciência da Administração	Licenciatura em Ciência Política; Licenciatura em Sociologia; Licenciatura em Sociologia (PL);	Sim
2025/2026	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2025/2026	1º	Dissertação em Administração Pública	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2025/2026	1º	Trabalho de Projecto em Administração Pública		Sim
2025/2026	1º	Responsabilidade na Administração Pública		Sim
2025/2026	1º	Recursos Humanos na Administração Pública		Sim
2025/2026	1º	Estado, Governança e Políticas Públicas	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2025/2026	1º	Gestão de Pessoas na Administração Pública		Sim
2025/2026	1º	Formulação de Políticas Públicas e Design Thinking	Curso Institucional em Escola de Sociologia e Políticas Públicas;	Sim
2025/2026	1º	Normas para a Boa Gestão Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2025/2026	1º	Valorização do Serviço Público	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2025/2026	1º	Governo Digital e Colaboração na Administração Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2025/2026	1º	Liderança e Gestão de Pessoas na Administração Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não

2025/2026	1º	Gestão de Políticas e de Recursos Públicos	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2025/2026	1º	Trabalho em Grupo e Tutoria	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Sim
2025/2026	1º	Seminário em Administração Pública: Teorias e Modelos de Estado e Administração Pública	Doutoramento em Administração Pública;	Sim
2025/2026	1º	Tese em Administração Pública		Sim
2025/2026	1º	Tese em Administração Pública		Sim
2025/2026	1º	Estado, Governança e Políticas Públicas	Mestrado em Digitalização na Administração Pública;	Sim
2024/2025	2º	Avaliação do Desempenho e de Competências em Educação	Curso Institucional em Escola de Gestão;	Não
2024/2025	2º	O Controlo da Administração Financeira do Estado		Sim
2024/2025	2º	Modernização Administrativa Comparada		Sim
2024/2025	2º	Normas para a Boa Gestão Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	2º	Valorização do Serviço Público	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	2º	Governo Digital e Colaboração na Administração Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	2º	Liderança e Gestão de Pessoas na Administração Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	2º	Gestão de Políticas e de Recursos Públicos	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	2º	Trabalho em Grupo e Tutoria	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	2º	Trabalho de Projeto em Administração Pública e Digitalização	Mestrado em Digitalização na Administração Pública;	Sim
2024/2025	2º	Ciência da Administração	Licenciatura em Ciência Política; Licenciatura em Sociologia; Licenciatura em Sociologia (PL);	Sim
2024/2025	2º	Administração Pública Comparada		Sim

2024/2025	2º	Política Económica e Programas Públicos		Sim
2024/2025	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2024/2025	1º	Modernização Administrativa e Modelos de Gestão Pública		Sim
2024/2025	1º	Dissertação em Administração Pública	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2024/2025	1º	Trabalho de Projecto em Administração Pública		Sim
2024/2025	1º	Métodos e Técnicas de Investigação em Administração Pública		Sim
2024/2025	1º	Sociedade da Informação e do Conhecimento		Sim
2024/2025	1º	Responsabilidade na Administração Pública		Sim
2024/2025	1º	Recursos Humanos na Administração Pública		Sim
2024/2025	1º	Estado, Governança e Políticas Públicas	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2024/2025	1º	Formulação de Políticas Públicas e Design Thinking		Sim
2024/2025	1º	Gestão de Pessoas na Administração Pública		Sim
2024/2025	1º	Formulação de Políticas Públicas e Design Thinking	Curso Institucional em Escola de Sociologia e Políticas Públicas;	Sim
2024/2025	1º	Normas para a Boa Gestão Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	1º	Valorização do Serviço Público	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	1º	Governo Digital e Colaboração na Administração Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	1º	Liderança e Gestão de Pessoas na Administração Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	1º	Gestão de Políticas e de Recursos Públicos	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não

2024/2025	1º	Trabalho em Grupo e Tutoria	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2024/2025	1º	Desafios Contemporâneos para Dirigentes Públicos	Curso de Especialização em Direção Superior da Administração Pública;	Não
2024/2025	1º	Liderança e Gestão de Organizações Públicas	Curso de Especialização em Direção Superior da Administração Pública;	Não
2024/2025	1º	Seminário de Projeto e Coaching para Líderes Públicos	Curso de Especialização em Direção Superior da Administração Pública;	Não
2024/2025	1º	Transformação Digital nos Serviços Públicos		Sim
2024/2025	1º	Estado e Administração Pública		Sim
2023/2024	2º	Trabalho Aplicado em Digitalização na Administração Pública	Curso de Pós Graduação em Digitalização na Administração Pública;	Não
2023/2024	2º	Modernização Administrativa Comparada		Sim
2023/2024	2º	Normas para a Boa Gestão Pública	Curso de Especialização em Direção Superior da Administração Pública;	Sim
2023/2024	2º	Trabalho em Grupo e Tutoria	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2023/2024	2º	Desafios Contemporâneos para Dirigentes Públicos	Curso de Especialização em Direção Superior da Administração Pública;	Sim
2023/2024	2º	Liderança e Gestão de Organizações Públicas	Curso de Especialização em Direção Superior da Administração Pública;	Sim
2023/2024	2º	Seminário de Projeto e Coaching para Líderes Públicos	Curso de Especialização em Direção Superior da Administração Pública;	Sim
2023/2024	2º	Trabalho de Projeto em Administração Pública e Digitalização	Mestrado em Digitalização na Administração Pública;	Não
2023/2024	2º	Ciência da Administração	Licenciatura em Ciência Política; Licenciatura em Sociologia; Licenciatura em Sociologia (PL);	Sim
2023/2024	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2023/2024	1º	Direito da Administração Pública	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2023/2024	1º	Dissertação em Administração Pública	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2023/2024	1º	Estado, Governança e Políticas Públicas	Mestrado em Administração Pública;	Sim

2023/2024	1º	Ética, Cibersegurança e Privacidade		Não
2023/2024	1º	Formulação de Políticas Públicas e Design Thinking		Sim
2023/2024	1º	Dados na Decisão e Gestão Pública		Não
2023/2024	1º	Big Data e Inteligência Artificial nas Políticas Públicas		Não
2023/2024	1º	Gestão de Pessoas na Administração Pública		Sim
2023/2024	1º	Liderança e Inovação para a Gestão Pública		Sim
2023/2024	1º	Formulação de Políticas Públicas e Design Thinking		Sim
2023/2024	1º	Normas para a Boa Gestão Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Sim
2023/2024	1º	Valorização do Serviço Público	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2023/2024	1º	Governo Digital e Colaboração na Administração Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2023/2024	1º	Liderança e Gestão de Pessoas na Administração Pública	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Sim
2023/2024	1º	Gestão de Políticas e de Recursos Públicos	Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública;	Não
2023/2024	1º	Seminário de Projeto e Coaching para Líderes Públicos	Curso de Especialização em Direção Superior da Administração Pública;	Sim
2022/2023	2º	Modelos de Liderança na Gestão Pública		Sim
2022/2023	2º	Gestão da Mudança no Contexto da Transformação Digital		Sim
2022/2023	2º	Design Thinking e Estratégias de Inovação		Sim
2022/2023	2º	Tecnologias Digitais na Relação Entre o Cidadão e A Administração Pública		Sim
2022/2023	2º	Gestão de Recursos Humanos e Gestão por Competências		Sim

2022/2023	2º	Workshop de Discussão		Sim
2022/2023	2º	Avaliação Prospetiva, Planeamento e Gestão Estratégica		Sim
2022/2023	2º	Conceção, Gestão e Avaliação de Projetos		Sim
2022/2023	2º	Ciência da Administração	Licenciatura em Ciência Política; Licenciatura em Sociologia; Licenciatura em Sociologia (PL);	Sim
2022/2023	2º	Administração Pública Comparada		Não
2022/2023	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2022/2023	1º	Seminário e Projeto		Sim
2022/2023	1º	Estratégia e Valor Público		Sim
2022/2023	1º	Pessoas		Sim
2022/2023	1º	Processos e Serviços		Sim
2022/2023	1º	Comunicação e Sistemas		Sim
2022/2023	1º	Modelos de Liderança na Gestão Pública		Sim
2022/2023	1º	Gestão da Mudança no Contexto da Transformação Digital		Sim
2022/2023	1º	Design Thinking e Estratégias de Inovação		Sim
2022/2023	1º	Tecnologias Digitais na Relação Entre o Cidadão e A Administração Pública	Curso de Especialização em Curso de Atualização dos Dirigentes Intermédios e Equiparados da Administração Pública (CADIEAP);	Sim
2022/2023	1º	Gestão de Recursos Humanos e Gestão por Competências		Sim
2022/2023	1º	Workshop de Discussão		Sim
2022/2023	1º	Avaliação Prospetiva, Planeamento e Gestão Estratégica		Sim
2022/2023	1º	Conceção, Gestão e Avaliação de Projetos		Sim
2022/2023	1º	Estado e Administração Pública		Sim
2021/2022	2º	Seminário e Projeto		Não

2021/2022	2º	Estratégia e Valor Público		Não
2021/2022	2º	Pessoas		Não
2021/2022	2º	Processos e Serviços		Não
2021/2022	2º	Comunicação e Sistemas		Não
2021/2022	2º	Gestão de Recursos Humanos e Gestão por Competências		Não
2021/2022	2º	Ciência da Administração	Licenciatura em Ciência Política; Licenciatura em Sociologia; Licenciatura em Sociologia (PL);	Sim
2021/2022	2º	Administração Pública Comparada		Não
2021/2022	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2021/2022	1º	Seminário e Projeto		Não
2021/2022	1º	Seminário e Projeto		Não
2021/2022	1º	Estratégia e Valor Público		Não
2021/2022	1º	Pessoas		Não
2021/2022	1º	Processos e Serviços		Não
2021/2022	1º	Comunicação e Sistemas		Não
2021/2022	1º	Gestão de Recursos Humanos e Gestão por Competências		Não
2021/2022	1º	Estado e Administração Pública		Não
2020/2021	2º	Seminário e Projeto		Não
2020/2021	2º	Estratégia e Valor Público		Não
2020/2021	2º	Processos e Serviços		Não
2020/2021	2º	Comunicação e Sistemas		Não
2020/2021	2º	Seminário e Projeto		Não
2020/2021	2º	Estratégia e Valor Público		Não
2020/2021	2º	Pessoas		Não
2020/2021	2º	Processos e Serviços		Não

2020/2021	2º	Comunicação e Sistemas		Não
2020/2021	2º	Ciência da Administração	Licenciatura em Ciência Política; Licenciatura em Sociologia; Licenciatura em Sociologia (PL);	Sim
2020/2021	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2020/2021	1º	Estratégia e Valor Público		Não
2020/2021	1º	Pessoas		Não
2020/2021	1º	Processos e Serviços		Não
2020/2021	1º	Comunicação e Sistemas		Não
2020/2021	1º	Estado e Administração Pública		Sim
2019/2020	2º	Seminário e Projeto		Não
2019/2020	2º	Estratégia e Valor Público		Não
2019/2020	2º	Pessoas		Não
2019/2020	2º	Processos e Serviços		Não
2019/2020	2º	Comunicação e Sistemas		Não
2019/2020	2º	Ciência da Administração	Licenciatura em Ciência Política; Licenciatura em Sociologia; Licenciatura em Sociologia (PL);	Não
2019/2020	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2019/2020	1º	Dissertação em Administração Pública	Mestrado em Administração Pública;	Não
2019/2020	1º	Estado e Administração Pública		Não
2018/2019	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2018/2019	1º	Estado e Administração Pública		Não
2017/2018	2º	Democracia: Problemas e Debates Contemporâneos	Mestrado em Ciência Política;	Não
2017/2018	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Não
2017/2018	1º	Estado e Administração Pública		Não
2016/2017	2º	Administração Pública, Práticas Culturais e Políticas de Segurança		Sim

2016/2017	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Não
2016/2017	1º	Estado e Administração Pública		Não
2015/2016	2º	Administração Pública, Práticas Culturais e Políticas de Segurança		Sim
2015/2016	2º	Gestão Pública e Valor Público	Mestrado em Administração Pública;	Sim
2015/2016	1º	Estado e Administração Pública		Não

## Orientações

### • Teses de Doutoramento

#### - Em curso

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Estado	Instituição
1	Fernanda Maria Pereira da Silva	Políticas Públicas de Serviços Partilhados na Administração Pública Central: Contributos para identificar os fatores que influenciam o desempenho e a qualidade dos serviços prestados	Português	Em curso	Iscte
2	Sérgio José da Cunha Silva	Estruturas e fluxos informais na Administração Pública. Dois estudos de caso	Português	Em curso	Iscte
3	Rosália Maria Lopes de Jesus Rosa	Políticas Públicas de Segurança e Saúde no Trabalho em Portugal: Influências Europeias e Práticas Empresariais	Português	Em curso	Iscte
4	Maria da Conceição de Jesus dos Santos	"Análise da evolução da política pública para os assuntos do mar em Portugal, no período da democracia 1974-2019".	Português	Em curso	Iscte
5	Roxana Ioana Onofrei	Governança Algorítmica e Inteligência Artificial em Propriedade Industrial: O Papel da Decisão Humana no Sistema de Patentes	--	Em curso	Iscte
6	Pedro Alexandre Fernandes da Mota e Costa	Governança da assistência financeira municipal: instrumentos e os seus efeitos nos municípios portugueses (2008-2024)	--	Em curso	Iscte
7	Sónia Palmira Pimentel Fernandes	A Cicatriz Administrativa: Como a Governação Indireta e a Capacidade Estatal Moldaram o Cumprimento de Normas Pandémicas	--	Em curso	Iscte

8	Alexandra Sofia de Vasconcelos Pinto Monteiro	Reconceptualizando o mérito na administração pública do séc XXI	--	Em curso	Iscte
9	João Miguel Pinheiro de Almeida Costa	Reforma Administrativa em Portugal: A transformação organizacional da Administração Pública para a Era Digital	--	Em curso	Iscte
10	Rute Alexandra de Carvalho Frazão Serra	Governar a Integridade por Algoritmos: Condições Institucionais da Auditoria Pública com IA nas Instituições Superiores de Controlo	--	Em curso	Iscte
11	Sara Gomes Brito Feio	Governança intermunicipal, capacidade institucional e geoestratégia regional: Um modelo conceptual para analisar a governação multinível	--	Em curso	Iscte
12	Joel Fernando Rodrigues Vilas Boas	Auditar o Estado Algorítmico: determinantes técnicos, organizacionais e de valor público da auditabilidade de desempenho da IA no setor público	--	Em curso	Iscte
13	Rita Susana Bento Correia	Risco de Perda de Competências Críticas numa Administração Pública envelhecida: Transferência intergeracional e Capacidade Governativa	--	Em curso	Iscte

## • Dissertações de Mestrado

- Em curso

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Estado	Instituição
1	Ana Sofia De Moura Lino	Modernização, Reestruturação e Dignidade laboral na Era da Inovação Digital na perspetiva dos trabalhadores em funções públicas	--	Em curso	Iscte
2	Luis Manuel De Oliveira Fonseca	A Prestação de Contas nas Autarquias Locais e a sua Responsabilização.	--	Em curso	Iscte
3	Rafaela Maria Vieira Dos Santos	Instituto da Expropriação e a Utilidade Pública	--	Em curso	Iscte
4	André João Chagas de Oliveira	Comparação de Salários dos Setores Público e Privado	--	Em curso	Iscte

5	Jacinto Isaac Paciência Mussumali	Proposta de Adaptação do Modelo CAF Educação no Complexo Escolar nº 22 S. Tomás de Aquino para melhoria das Escolas Católicas no Cuito-Bié em Angola	--	Em curso	Iscte
6	Carolina Laires Cascão	Governança local e bem-estar social: a Ação Social nas Freguesias da Cidade de Lisboa	--	Em curso	Iscte
7	Rodrigo André Costa e Silva	Previsão da Escassez de Professores em Portugal recorrendo a Modelos de Inteligência Artificial e Dados de Emprego Público	--	Em curso	Iscte
8	Luís Alexandre Silva Parodi	Análise do número de médicos e sua previsão	--	Em curso	Iscte
9	Diana Sofia Rodrigues Simões	A avaliação de desempenho dos trabalhadores na Administração Pública portuguesa	--	Em curso	Iscte
10	Filomena Gorete Pires Gonçalves Pires	Reestruturação da Administração Pública Central em Portugal	--	Em curso	Iscte
11	Maria João Alves Moreira	O teletrabalho no setor público no contexto da pandemia de COVID-19.	--	Em curso	Iscte
12	Manuel Jordão Gonçalves	Gestão Participativa na Floresta Pública: Uma Perspectiva Comparativa - O caso da Mata Nacional de Leiria	--	Em curso	Iscte
13	Maria Beatriz Rodrigues Côdeas	A Crise da Habitação em Portugal	--	Em curso	Iscte
14	Igor Boal Roçadas	A Prevenção e a Gestão de Riscos Nos Estabelecimentos de Educação e Ensino Públicos	--	Em curso	Iscte
15	Raul Mendonça	Recruitment and Selection of Employees and Management in Public Administration Guinean - Equal Assurance and Transparency	Inglês	Em curso	Iscte
16	Edilson Divino de Brito	TECHNOLOGICAL TOOLS IN CONSTRUCTION OF DIGITAL CITIZENSHIP AT THE SERVICE OF DEMOCRACY: e-participation in the production of public safety for citizens in the city of Goiânia - Goiás.	Inglês	Em curso	Iscte
17	Sandra Cristina Salgado Xavier	Gender Inequalities in Public Administration and the Feminization of the Teaching Profession	Inglês	Em curso	Iscte

18	Francisco Almeida e Cunha da Mota Torres	A perceção dos cidadãos relativamente às forças de segurança nos contextos urbanos de Luanda e Praia: confiança pública e legitimidade institucional	--	Em curso	Iscte
----	--	--	----	----------	-------

**- Terminadas**

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Instituição	Ano de Conclusão
1	Maria Jacelina Semedo Varela	Modalidade de Atendimento nos Serviços Públicos em Portugal (estudo de caso na Loja do Cidadão e no ex-Serviço de Estrangeiros e Fronteiras)	Português	Iscte	2025
2	Susana Paula da Silva	POLÍTICAS PÚBLICAS E DESENVOLVIMENTO LOCAL - PARQUES EMPRESARIAIS E DE TECNOLOGIA - CASO DE ESTUDO - MUNICÍPIO DE OEIRAS	Português	Iscte	2025
3	Matilde Ferreira Pedreira	As perceções dos jovens sobre o emprego na Administração Pública: Atratividade e Obstáculos	Português	Iscte	2025
4	Arísia Mariéth Fernandes Monteiro	Inclusão Digital de Imigrantes em Portugal: Análise dos Principais Fatores de Exclusão	Português	Iscte	2025
5	Sara Alexandra Vaz da Costa	A transformação digital na Administração Pública – A perspetiva dos trabalhadores em funções públicas face às plataformas digitais de apoio ao cidadão	Português	Iscte	2025
6	Ana Rita Lopes Fernandes Moura	Governança Participativa em Bairros de Habitação Pública	Português	Iscte	2025
7	Ana Rita Coutinho Mendes	A avaliação do desempenho como fator de motivação: O caso dos funcionários do Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas	Português	Iscte	2025
8	Pedro Filipe da Costa Barreto Borges	O Impacto da ADSE na Sustentabilidade do SNS: Estudo de Consultas Médicas e Partos entre 2019 e 2023	Português	Iscte	2025
9	Carolina Ventura Roque	As Parcerias Público-Privadas como Instrumento para a Concretização de Cidades Inteligentes ("Smart Cities")	Português	Iscte	2025
10	Bruna Alexandra Teixeira Batista	O Papel da Inteligência Artificial na Transição Digital da Administração Pública: Uma Abordagem Através do Reverse Mentoring.	Português	Iscte	2025
11	Gonçalo José Cavaleiro Silva	Gestão Inteligente da Mobilidade na Região Autónoma da Madeira	Português	Iscte	2025

12	Hugo André Gaspar Reis	As consequências das remunicipalizações nos vínculos laborais	Português	Iscte	2025
13	Susana Filipa Raposo Ferreira	Análise de Dados de Contratação Pública e Recursos Humanos na Saúde	Inglês	Iscte	2025
14	João Miguel Pinheiro de Almeida Costa	Governança na Administração Pública Portuguesa – perspetivas e evidências de Nova Governança Pública nos Regimes Jurídicos de Emprego no setor público	Português	Iscte	2024
15	Paulo Roberto Pedretti Vianna	Paradigma do Serviço na Administração Tributária Paulistana: o caso das Instituições Financeiras e Assemelhadas	Português	Iscte	2024
16	Juliane Leles de Assunção	Os impactos da implementação da gestão de riscos na Administração Pública: Um estudo de caso no Estado de Goiás	Português	Iscte	2024
17	Doina Simion	O processo de transformação digital no Tribunal de Contas enquanto Instituição Superior de Controlo com funções jurisdicionais	Português	Iscte	2023
18	Anna Saparta	O Estado-providência e os Serviços de Ação Social Complementar - o caso dos Serviços Sociais da Guarda Nacional Republicana	Português	Iscte	2023
19	Maisa Sofia do Espírito Santo Noronha de Sousa Bastos	A interoperabilidade na Administração Pública: a tarifa social de energia e a resposta à vulnerabilidade social	Português	Iscte	2023
20	Djibril Djamanca	Contributo para a Profissionalização dos Trabalhadores e Dirigentes da Administração Pública Guineense	Português	Iscte	2023
21	Joel Fernando Rodrigues Vilas Boas	Big data analytics aplicado à tomada de decisão no Instituto da Segurança social - O caso das pensões de sobrevivência.	Português	Iscte	2022
22	Maria Guadalupe Sereno Gonçalves	Práticas de Liderança e Modelos de Administração na Administração Local: O Caso dos Dirigentes Públicos dos Municípios da Área Metropolitana de Lisboa	Português	Iscte	2022
23	Fernanda Maria Pereira da Silva	O Papel dos dirigentes na mediação da relação entre Comprometimento Organizacional e Intenção de Saída dos trabalhadores da Administração Pública.	Português	Iscte	2021

24	Fernanda Maria Pereira da Silva	The role of managers in mediating the relationship between Organizational Commitment and Turnover Intention by the Public Administration workers.	Inglês	Iscte	2021
25	Edilson Divino de Brito	A E-participação na Produção de Segurança aos Cidadãos: o Caso de Goiânia-Goiás Edilson Divino de Brito	Português	Iscte	2021
26	Sandra Cristina Salgado Xavier	A (Des)Igualdade de Género na Administração Pública: Análise da Perceção dos Funcionários/as Públicos face às Políticas e Práticas de Conciliação Trabalho-Família	Português	Iscte	2021
27	Raul Mendonça	Recruitment and Selection of Officials and managers for the Bissau - Guinean Public Administration - political and party criteria or competence criteria?	Inglês	Iscte	2021
28	Raul Mendonça	Recrutamento e Seleção dos funcionários e Dirigentes para Administração Pública Guineense - Critério político e partidário ou critério de competência?	Inglês	Iscte	2021
29	Edilson Divino de Brito	A E-participação na Produção de Segurança aos Cidadãos: o Caso de Goiânia-Goiás Edilson Divino de Brito	Inglês	Iscte	2021
30	Fernanda Maria Pereira da Silva	O Papel dos dirigentes na mediação da relação entre Comprometimento Organizacional e Intenção de Saída dos trabalhadores da Administração Pública.	Inglês	Iscte	2021
31	Alice Nunes Ferreira de Sousa Bragança	Accountability, Credibility and Motivation in SIADAP: Study of a Local Authority	Inglês	Iscte	2019
32	Alice Nunes Ferreira de Sousa Bragança	Responsabilização, Credibilidade e Motivação em sede de SIADAP: Estudo de uma Autarquia	Português	Iscte	2019
33	Alice Nunes Ferreira de Sousa Bragança	Responsabilização, Credibilidade e Motivação em sede de SIADAP: Estudo de uma Autarquia	Inglês	Iscte	2019
34	Nancy Marques Rodrigues	THE APPLICATION OF THE SIADAP IN THE MUNICIPALITY OF ALCANENA - DIAGNOSIS AND CONTRIBUTIONS OF SIMPLIFICATION AND UNIFORMIZATION.	Inglês	Iscte	2019
35	Nancy Marques Rodrigues	A APLICAÇÃO DO SIADAP NO MUNICÍPIO DE ALCANENA - DIAGNÓSTICO E CONTRIBUTOS DE SIMPLIFICAÇÃO E UNIFORMIZAÇÃO.	Inglês	Iscte	2019

36	Nancy Marques Rodrigues	A APLICAÇÃO DO SIADAP NO MUNICÍPIO DE ALCANENA - DIAGNÓSTICO E CONTRIBUTOS DE SIMPLIFICAÇÃO E UNIFORMIZAÇÃO.	Português	Iscte	2019
37	Jaquelina Nascimento Sequeira	O modelo de Proximidade dos serviços públicos prestados às populações: a satisfação nos serviços prestados pela Gebalis e o Gabinete de Bairro da Alta de Lisboa	Português	Iscte	2019
38	Alina Soraia Ferreira Gerardo	New Public Management in Portugal: perceived from the portuguese public senior managers	Inglês	Iscte	2019
39	Alina Soraia Ferreira Gerardo	A Nova Gestão Pública em Portugal: a percepção dos dirigentes públicos	Inglês	Iscte	2019
40	Alina Soraia Ferreira Gerardo	A Nova Gestão Pública em Portugal: a percepção dos dirigentes públicos	Português	Iscte	2019
41	Alice Nunes Ferreira de Sousa Bragança	Responsabilização, Credibilidade e Motivação em sede de SIADAP: Estudo de uma Autarquia	Inglês	Iscte	2019
42	Alina Soraia Ferreira Gerardo	A Nova Gestão Pública em Portugal: a percepção dos dirigentes públicos.	Inglês	Iscte	2019
43	Alice Nunes Ferreira de Sousa Bragança	Responsabilização, Credibilidade e Motivação em sede de SIADAP: Estudo de uma Autarquia	Inglês	Iscte	2019
44	Alina Soraia Ferreira Gerardo	A Nova Gestão Pública em Portugal: a percepção dos dirigentes públicos.	Inglês	Iscte	2019
45	Alina Soraia Ferreira Gerardo	A Nova Gestão Pública em Portugal: a percepção dos dirigentes públicos.	Inglês	Iscte	2019
46	Alice Nunes Ferreira de Sousa Bragança	Responsabilização, Credibilidade e Motivação em sede de SIADAP: Estudo de uma Autarquia	Inglês	Iscte	2019
47	Nancy Marques Rodrigues	A APLICAÇÃO DO SIADAP NO MUNICÍPIO DE ALCANENA - DIAGNÓSTICO E CONTRIBUTOS DE SIMPLIFICAÇÃO E UNIFORMIZAÇÃO.	Inglês	Iscte	2019
48	Alina Soraia Ferreira Gerardo	A Nova Gestão Pública em Portugal: a percepção dos dirigentes públicos.	Inglês	Iscte	2019
49	Nancy Marques Rodrigues	A APLICAÇÃO DO SIADAP NO MUNICÍPIO DE ALCANENA - DIAGNÓSTICO E CONTRIBUTOS DE SIMPLIFICAÇÃO E UNIFORMIZAÇÃO.	Inglês	Iscte	2019

50	Nancy Marques Rodrigues	A APLICAÇÃO DO SIADAP NO MUNICÍPIO DE ALCANENA - DIAGNÓSTICO E CONTRIBUTOS DE SIMPLIFICAÇÃO E UNIFORMIZAÇÃO.	Inglês	Iscte	2019
51	Nancy Marques Rodrigues	A APLICAÇÃO DO SIADAP NO MUNICÍPIO DE ALCANENA - DIAGNÓSTICO E CONTRIBUTOS DE SIMPLIFICAÇÃO E UNIFORMIZAÇÃO.	Inglês	Iscte	2019
52	Alice Nunes Ferreira de Sousa Bragança	Responsabilização, Credibilidade e Motivação em sede de SIADAP: Estudo de uma Autarquia	Inglês	Iscte	2019
53	Alice Nunes Ferreira de Sousa Bragança	Responsabilização, Credibilidade e Motivação em sede de SIADAP: Estudo de uma Autarquia	Inglês	Iscte	2019
54	Nancy Marques Rodrigues	A APLICAÇÃO DO SIADAP NO MUNICÍPIO DE ALCANENA - DIAGNÓSTICO E CONTRIBUTOS DE SIMPLIFICAÇÃO E UNIFORMIZAÇÃO.	Inglês	Iscte	2019
55	Nancy Marques Rodrigues	A APLICAÇÃO DO SIADAP NO MUNICÍPIO DE ALCANENA - DIAGNÓSTICO E CONTRIBUTOS DE SIMPLIFICAÇÃO E UNIFORMIZAÇÃO.	Inglês	Iscte	2019
56	Alice Nunes Ferreira de Sousa Bragança	Responsabilização, Credibilidade e Motivação em sede de SIADAP: Estudo de uma Autarquia	Inglês	Iscte	2019
57	Alina Soraia Ferreira Gerardo	A Nova Gestão Pública em Portugal: a percepção dos dirigentes públicos.	Inglês	Iscte	2019
58	Alina Soraia Ferreira Gerardo	A Nova Gestão Pública em Portugal: a percepção dos dirigentes públicos.	Inglês	Iscte	2019
59	Pedro David Lopes Filipe	Leadership in Public Administration: representative studies of leadership profiles in the State's direct and indirect Administration	Inglês	Iscte	2018
60	Pedro David Lopes Filipe	A Liderança na Administração Pública: estudos representativos de perfis de liderança na Administração direta e indireta do Estado	Inglês	Iscte	2018
61	Pedro David Lopes Filipe	A Liderança na Administração Pública: estudos representativos de perfis de liderança na Administração direta e indireta do Estado	Português	Iscte	2018

62	Janine Daeuble Simões	Práticas de Governança Eletrônica (GE) nas Universidades Federais Brasileiras: uma análise fundada nas novas diretrizes de governança da Administração Pública Federal.	Inglês	Iscte	2018
63	Janine Daeuble Simões	Electronic Governance Practices in the Brazilian Federal Universities: an analysis based on the new governance guidelines of the Federal Public Administration.	Inglês	Iscte	2018
64	Janine Daeuble Simões	Práticas de Governança Eletrônica (GE) nas Universidades Federais Brasileiras: uma análise fundada nas novas diretrizes de governança da Administração Pública Federal.	Português	Iscte	2018
65	Janine Daeuble Simões	Práticas de Governança Eletrônica (GE) nas Universidades Federais Brasileiras: uma análise fundada nas novas diretrizes de governança da Administração Pública Federal.	Inglês	Iscte	2018
66	Janine Daeuble Simões	Práticas de Governança Eletrônica (GE) nas Universidades Federais Brasileiras: uma análise fundada nas novas diretrizes de governança da Administração Pública Federal.	Inglês	Iscte	2018
67	Janine Daeuble Simões	Práticas de Governança Eletrônica (GE) nas Universidades Federais Brasileiras: uma análise fundada nas novas diretrizes de governança da Administração Pública Federal.	Inglês	Iscte	2018
68	Pedro David Lopes Filipe	A Liderança na Administração Pública: estudos representativos de perfis de liderança na Administração direta e indireta do Estado	Inglês	Iscte	2018
69	Janine Daeuble Simões	Práticas de Governança Eletrônica (GE) nas Universidades Federais Brasileiras: uma análise fundada nas novas diretrizes de governança da Administração Pública Federal.	Inglês	Iscte	2018
70	Janine Daeuble Simões	Práticas de Governança Eletrônica (GE) nas Universidades Federais Brasileiras: uma análise fundada nas novas diretrizes de governança da Administração Pública Federal.	Inglês	Iscte	2018
71	Pedro David Lopes Filipe	A Liderança na Administração Pública: estudos representativos de perfis de liderança na Administração direta e indireta do Estado	Inglês	Iscte	2018

72	Pedro David Lopes Filipe	A Liderança na Administração Pública: estudos representativos de perfis de liderança na Administração direta e indireta do Estado	Inglês	Iscte	2018
73	Pedro David Lopes Filipe	A Liderança na Administração Pública: estudos representativos de perfis de liderança na Administração direta e indireta do Estado	Inglês	Iscte	2018
74	Pedro David Lopes Filipe	A Liderança na Administração Pública: estudos representativos de perfis de liderança na Administração direta e indireta do Estado	Inglês	Iscte	2018
75	Janine Daeuble Simões	Práticas de Governança Eletrônica (GE) nas Universidades Federais Brasileiras: uma análise fundada nas novas diretrizes de governança da Administração Pública Federal.	Inglês	Iscte	2018
76	Pedro David Lopes Filipe	A Liderança na Administração Pública: estudos representativos de perfis de liderança na Administração direta e indireta do Estado	Inglês	Iscte	2018
77	Marisa Henriques Baptista	Administração Pública Comparada: avaliação de alguns casos representativos de reformas administrativas na Holanda, Reino Unido, Nova Zelândia e Portugal.	Português	Iscte	2017
78	Marisa Henriques Baptista	Administração Pública Comparada: avaliação de alguns casos representativos de reformas administrativas na Holanda, Reino Unido, Nova Zelândia e Portugal.	Inglês	Iscte	2017
79	Marisa Henriques Baptista	Administração Pública Comparada: avaliação de alguns casos representativos de reformas administrativas na Holanda, Reino Unido, Nova Zelândia e Portugal.	Inglês	Iscte	2017
80	Marisa Henriques Baptista	Administração Pública Comparada: avaliação de alguns casos representativos de reformas administrativas na Holanda, Reino Unido, Nova Zelândia e Portugal.	Inglês	Iscte	2017
81	Marisa Henriques Baptista	Administração Pública Comparada: avaliação de alguns casos representativos de reformas administrativas na Holanda, Reino Unido, Nova Zelândia e Portugal.	Inglês	Iscte	2017
82	Marisa Henriques Baptista	Administração Pública Comparada: avaliação de alguns casos representativos de reformas administrativas na Holanda, Reino Unido, Nova Zelândia e Portugal.	Inglês	Iscte	2017

83	Marisa Henriques Baptista	Administração Pública Comparada: avaliação de alguns casos representativos de reformas administrativas na Holanda, Reino Unido, Nova Zelândia e Portugal.	Inglês	Iscte	2017
----	---------------------------	---	--------	-------	------

## • Projetos Finais de Mestrado

### - Em curso

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Estado	Instituição
1	Ibraimo Manuel Chaleca	Financas Publicas e o Sistema de Administracao Financeira do Estado em Mocambique	--	Em curso	Iscte
2	Ana Carolina Cabrita Franco Malaquias	Valorização de Talentos na Administração Pública - Gestão do Bem-estar através da participação ativa	--	Em curso	Iscte
3	Elisa Maria Pereira Teixeira	O papel da Inteligência Artificial na Transformação Digital da Administração Pública	--	Em curso	Iscte
4	João Pedro Lopes Araújo Elvas	Dependência tecnológica externa e ausência de infraestruturas soberanas de computação na AP.	--	Em curso	Iscte
5	José Manuel de Almeida Assunção	Transformação digital com IA no LNEG: Metodologia para automatização inteligente de Pareceres Técnicos com Small Language Models	--	Em curso	Iscte
6	João Miguel de Jesus Berto Martinho Marques	Accountability e a Efetividade do Controlo Financeiro no Setor Público Empresarial	--	Em curso	Iscte
7	Nuno Miguel de Jesus Serras	Digitalização da gestão de viaturas no ISS, I.P.: eficiência e mudança organizacional em mobilidade institucional on-demand	--	Em curso	Iscte
8	Rute Sofia Alvarez de Lacerda	Digitalização da Literacia Democrática: Proposta de uma aplicação móvel para o Parlamento açoriano	--	Em curso	Iscte
9	Fernando Diniz Correia Chapeiro	Transformação Digital na Administração Pública - Análise das Competências Digitais dos Dirigentes do ISS, I.P. - Projeto de Enriquecimento Curricular	--	Em curso	Iscte
10	Vera Lourenço Lopes	O papel do Big Data e da Inteligência Artificial na fruição artística em Portugal	--	Em curso	Iscte

11	Marta Cristina dos Santos Coelho	Adaptação do ensino superior às novas gerações e exigências tecnológicas	--	Em curso	Iscte
12	Alexandra Maria Matos Rodrigues	A eficácia da transparência na contratação pública em Portugal	--	Em curso	Iscte
13	Paulo Jorge Ramos da Silva	A ineficiência na gestão dos recursos públicos em Portugal - o controlo financeiro público num mundo digital	--	Em curso	Iscte
14	Maria de Fátima Pereira Ruivo Duarte Coelho	A transição digital no âmbito do controlo financeiro público	--	Em curso	Iscte
15	Aquitânia Domingos Pereira Cá da Piedade	E-governement no urbanismo Municipal: O caso do Barreiro	--	Em curso	Iscte

#### - Terminadas

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Instituição	Ano de Conclusão
1	Susana Mónica de Almeida Martins	O papel das comunidades de práticas digitais na facilitação da cooperação na Administração Pública	Português	Iscte	2025
2	Marta Moniz Faria Lobo San-Bento	O contributo do Julgado de Paz Digital no acesso à justiça cível em Portugal	Português	Iscte	2025
3	Marco Filipe Guerra de Pinho	Controlo de Gestão na Administração Pública	Português	Iscte	2025
4	Pedro Miguel da Silva Abreu	Digitalização do programa da Escola Azul	Português	Iscte	2025
5	Sandra da Encarnação Rodrigues Ventura	Modelo digital para modernizar os Processos de Recursos Humanos da IGEC: Análise preditiva e Eficiência na Administração Pública	Português	Iscte	2025
6	Ana Patrícia Correia Sanches da Silva	A (consideração da) antecipação como critério de capacitação para uma Administração Pública resiliente	Português	Iscte	2024
7	Gisela Sofia Soares Raposo Esteves	Modelo de Administração no contexto da política de apoio à contratação internacional de trabalhadores em défice nas empresas portuguesas	Português	Iscte	2024
8	Inês Moreira de Oliveira Moutinho Ferreira	Aplicação do Sustainability Balanced Scorecard na Administração Pública: uma proposta para a CM Amarante	Português	Iscte	2023

9	Raul Mendonça	Recrutamento e Seleção dos funcionários e Dirigentes para Administração Pública Guineense - Critério político e partidário ou critério de competência?	Português	Iscte	2021
---	---------------	--	-----------	-------	------

## Total de Citações

<b>Web of Science®</b>	33
<b>Scopus</b>	21

## Publicações

### • Revistas Científicas

#### - Artigo em revista científica

1	Ferraz, D. (2025). From theory to practice: Enhancing public administration leaders' capacities through collaborative training programs. <i>Transylvanian Review of Administrative Sciences</i> . 75 E, 5-16 - N.º de citações Google Scholar: 2
2	Elhazziti, M. A., Ferraz, D., Elazzouzi, E., Master, M. & Gomes, J. S. (2023). Digital transformation in Morocco: Challenges and perspectives. <i>Journal of US-China Public Administration</i> . 20 (2), 83-97 - N.º de citações Web of Science®: 4 - N.º de citações Google Scholar: 28
3	Madureira, C., Rando, B. & Ferraz, D. (2021). The Public Administration Performance Appraisal Integrated System (SIADAP) and the Portuguese civil servants perceptions. <i>International Journal of Public Administration</i> . 44 (4), 300-310 - N.º de citações Web of Science®: 16 - N.º de citações Scopus: 14 - N.º de citações Google Scholar: 44
4	Ferraz, D. (2020). (A)political administration? The public manager's portrait and selection factors. <i>Revista de Administração Pública</i> . 54 (5), 1166-1187 - N.º de citações Scopus: 5 - N.º de citações Google Scholar: 4
5	Guogis, A., Smalskys, V. & Ferraz, D. (2012). Is there a new governance paradigm? The Lithuanian and Portuguese cases. <i>Latvijas Zinātņu Akadēmijas vēstis</i> . 66 (1-2), 55-74 - N.º de citações Google Scholar: 9
6	Madureira, C. & Ferraz, D. (2010). The need of a XXI century governance paradigm for public administration: the specific case of Portugal. <i>Public Policy and Administration</i> . 31 (1), 35-48 - N.º de citações Google Scholar: 49
7	Madureira, C. & Ferraz, David (2010). As configurações político-administrativas e a selecção de dirigentes: O caso da administração pública portuguesa. <i>Sociologia, Problemas e Práticas</i> . 63, 51-69 - N.º de citações Web of Science®: 4 - N.º de citações Google Scholar: 39

8	Madureira, C. & Ferraz, D. (2010). As configurações político-administrativas e a selecção de dirigentes: o caso da administração pública portuguesa. <i>Sociologia, Problemas e Práticas</i> . 63, 51-69 - N.º de citações Scopus: 1 - N.º de citações Google Scholar: 39
9	Madureira, C. & Ferraz, David (2010). The Need of a XXI Century Governance Paradigm for Public Administration: The Specific Case of Portugal. <i>Public Policy and Administration</i> . - N.º de citações Google Scholar: 49
10	Ferraz, D. (2009). Is there space for hybrid management models of senior civil service across politicaladministrative systems?. <i>Public Policy and Administration</i> . 1 (30), 57-67 - N.º de citações Google Scholar: 7

## • Livros e Capítulos de Livros

### - Autor de livro

1	Rato, H., Madureira, C., Martins, M. & Ferraz, D. (2009). INA VERDE, Diagnóstico dos processos de separação e recolha selectiva de resíduos consumíveis. - N.º de citações Google Scholar: 1
2	Ferraz, David, Baptista C, Rato, H. & Isabel Sá Costa (2008). Directorio de competências e necessidades de formação. Oeiras. INA.
3	Ferraz, David, Rodrigues, Miguel Nuno, Baptista C & Rato, H. (2008). MANFOP GUIDE: Training needs assessment in public organizations. Oeiras. INA.
4	Ferraz, David & Madureira, C. (2006). Modelos de Formação de Dirigentes Públicos - Análise Comparativa. Oeiras. INA. - N.º de citações Google Scholar: 8

### - Editor de livro

1	Ferraz, David (2008). A Alta Direcção Pública no contexto dos modelos de Estado e de Administração. Oeiras. INA.
2	Ferraz, David & Amílcar Arantes (2007). A Formação de Dirigentes Públicos em Contexto Internacional. Oeiras. INA.
3	Rato, H., Ferraz, David & Baptista C (2007). MANFOP : manual de avaliação das necessidades de formação em organismos públicos. Oeiras. INA. - N.º de citações Google Scholar: 21

### - Capítulo de livro

1	Ferraz, D. (2025). Unpacking the impacts of digital leadership: how digitalization is reshaping HRM in public administration governance?. In Maria José Sousa, João Rodrigues dos Santos, Miguel Sousa, Subhendu Kumar Pani (Ed.), <i>Economic sustainability potentiated by artificial intelligence</i> . (pp. 245-258). Singapore: Springer.
---	--

2	Ferraz, D. (2023). Políticas públicas e problemas sociais complexos: Do “garbage can” à gestão por objetivos. In Joaquim Fialho, Inês Casquilho-Martins (Ed.), <i>Planeamento da intervenção social: Conceção, ação e avaliação</i> . Lisboa: Sílabo. - N.º de citações Google Scholar: 1
3	Sousa, M. J., Ferraz, D., Sacavém, A. & Gomes, J. S. (2022). Human governance analytics for public organizations. In Subhra R Mondal; Francesca Di Virgilio; Subhankar Das; (Ed.), <i>HR analytics and digital HR practices</i> . (pp. 217-241). Singapore: Springer Singapore. - N.º de citações Scopus: 1 - N.º de citações Google Scholar: 7
4	Sousa, M. J., Gomes, J. S., Ferraz, D. & Capucha, L. (2021). Knowledge transfer on innovation policies from the EU to BRICS: The power of big data analytics. In Maria José Sousa, Manuel Au-Yong Oliveira (Ed.), <i>Top 10 challenges of big data analytics</i> . (pp. 19-37). New York: Nova Science Publishers. - N.º de citações Google Scholar: 1
5	Ferraz, D. (2020). Políticas públicas e segurança social: génese, funções, tensões e equilíbrios. In Jorge Campino, Suzana Fernandes da Costa, Nuno Monteiro Amaro (Ed.), <i>Segurança social: sistema, proteção, solidariedade e sustentabilidade</i> .: AAFDL. - N.º de citações Google Scholar: 2
6	Ferraz, David (2013). Política, administração e responsabilização de dirigentes públicos: Implicações das teorias, modelos e reformas da Administração. In Madureira, César and Asensio, Maria (Ed.), <i>Handbook de administração pública</i> . - N.º de citações Google Scholar: 35
7	Ferraz, David (2013). Política, Administração e responsabilização de dirigentes públicos: Implicações das teorias, modelos e reformas da Administração. In Madureira, César and Asensio, Maria (Ed.), - N.º de citações Google Scholar: 34
8	Ferraz, D., Silva, M. & Anjos, C. (2009). Avaliação de políticas públicas em Portugal: O caso do programa de distribuição de riqueza e combate à exclusão. In Paula Montagner (Ed.), <i>Reflexões para Ibero-América: Avaliação de programas sociais</i> . (pp. 53-65).: ENAP - Escola Nacional de Administração Pública. - N.º de citações Google Scholar: 3

## • Conferências/Workshops e Comunicações

### - Publicação em atas de evento científico

1	Ferraz, David (2025). Training Next-Gen of Public Reform Leaders: The Role of AI and Digital Competencies in VUCA and BANI Environments through Public Administration Education. In IIAS (Ed.), <i>Conference of the International Institute of Administrative Science (IIAS): “Next Generation Administrative Reforms – Empowering Citizens and Reaching the Last Mile”</i> . New Delhi: IIAS.
2	Ferraz, D. (2024). Digital transformation and education: The contribution of the StudiesDIG Project to a new collaborative agenda. In <i>Transylvanian international conference in public administration</i> . Cuj-Napoca: TICPA.
3	Gomes, J. S. & Ferraz, D. (2022). New Governance elements on post-pandemic public administration. In IIAS-Euromena (Ed.), <i>IIAS-EUROMENA 2022: Joint Conference on Next Generation Governance and Young Global Public Administration</i> .: IIAS-Euromena.
4	Ferraz, David, Madureira, C., Rodrigues, M. & Rodrigues, M. (2008). How are Top Officials Hybrid Management Models Present across Political-administrative Systems?. In <i>PROCEEDINGS OF 2008 INTERNATIONAL CONFERENCE ON PUBLIC ADMINISTRATION (4TH), VOL II</i> . Minneapolis

**- Editor de atas de evento científico**

1	Mohammed Anouar Elhazziti, Ferraz, David & Gomes, J. Salis (2023). The role of digitalization in the process of public administration reform in Morocco. Manilla. IASIA.
2	Ferraz, David, Eduardo Lano & Mauro Nogueira (2023). Digital transformation and citizens experience: a comparative study of the portuguese and Brazilian cases. Doha. IIAS-SEAPP Doha Conference 2023: Towards Developmental States, Policy Making for Complex Challenges, and Professional Delivery.

**- Comunicação em evento científico**

1	Catarino, Ricardo, Nunes, Alexandre, Borrego, Pedro, Sobral, SUsana & Ferraz, David (2025). Resilience of the Economic and Monetary Union – The Contribution of Fiscal Consolidation and Public Debt in the European Union. Conference of the International Institute of Administrative Science (IIAS).
2	Ferraz, David, Neshkova, Milena & Sukumar Ganapati (2025). ADMINISTRATIVE DISCRETION in ALGORITHMIC GOVERNANCE IN SMART CITIES. Smart Cities International Conference.
3	Ferraz, David (2024). From Theory to Practice: Enhancing Public Administration Leaders Capacities through collaborative training programs. From Theory to Practice: Enhancing Public Administration Leaders Capacities through collaborative training programs.
4	Ferraz, David (2024). Digital Transformation and Education: The Contribution of the StudiesDIG Project to a New Collaborative Agenda. Transylvanian International Conference in Public Administration.
5	Ferraz, David & Bastos, Maisa (2024). Interoperability Driving Sustainable Development: Enhancing Policy implementation and governance on the SDG Achievement in Portugal and Beyond. IIAS-KSG Mombasa Conference 2024.
6	Ferraz, David (2023). Como atrair e fixar talento? - Administração Pública. Antevisão sobre Economia e Políticas 2024   IPPS.
7	Ferraz, David & Silva, Fernanda (2022). Leadership and organizational commitment in the public sector: no one get left behind in the VUCA context. IASIA Annual Conference: .
8	Boas, Joel & Ferraz, David (2022). Data analytics applied to decision making in social security The case of Portuguese survivor's pension. IIAS-EUROMENA 2022 Joint Conference on Next Generation Governance and Young Global Public Administration.
9	Madureira, C. & Ferraz, D. (2010). Evaluation of training of public managers in the context of the Portuguese public administration. European Group of Public Administration (EGPA) Conference.
10	Ferraz, David, Rato, H. & Baptista C (2009). How to link organizational goals and competences in public organizations?. 17th NISPAcee Annual Conference.
11	Ferraz, David (2009). Is there space for Senior Civil Servants hybrid management models across political-administrative systems?. 17th NISPAcee Annual Conference, 14-16 May, 2009.

12	Madureira, C. & Ferraz, David (2009). The need of a XXI Century governance paradigm for public administrations – the specific case of Portugal. Annual Conference of International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA).
----	---

**- Artigo não publicado nas atas da conferência**

1	Ferraz, David (2023). Segurança Social e O papel do Terceiro Pilar e dos Regimes Especiais na Sustentabilidade da Segurança Social. I Congresso Segurança Social. Almedina
2	Ferraz, David (2023). Segurança social e Digitalização: Transformação digital na segurança social: desafios e oportunidades. Congresso presente e Futuro(s) da Segurança Social.

**• Outras Publicações**

**- Entrada/Posfácio/Prefácio**

1	Ferraz, David (2009). Is there space for Senior Civil Servants hybrid management models across political-administrative systems?. Public Policy and Administration. 30, 58-67
---	---

**- Working paper**

1	Ferraz, David (2009). Is there space for senior civil servants hybrid management models across political-administrative systems?.
---	---

**- Artigo sem avaliação científica**

1	Ferraz, David, Murray, L., Sorrentino, I., Miura Zucchi, E. & Grangeiro, A. (2021). Willingness to use HIV self-tests among female sex workers from diverse sex work contexts: A qualitative study in Sao. Journal of the International AIDS Society.
2	Ferraz, David (2020). Administração (a)política? O retrato e os fatores de seleção do dirigente público. Revista de Administração Pública. 54 (5), 1166-1187 - N.º de citações Web of Science®: 9 - N.º de citações Google Scholar: 14
3	Guogis, A., Smalskys, V. & Ferraz, David (2012). IS THERE A NEW GOVERNANCE PARADIGM? THE LITHUANIAN AND PORTUGUESE CASES. Zinatnu Akadēmijas Vestis. - Rīga (Latvian Academy of Sciences). 1-2 (66), 55-74 - N.º de citações Google Scholar: 3
4	Madureira, C., Ferraz, David, BALTUŠNIKIENE, Jurate, NAKROŠIS, Vitalis, CERNIUTE, Ramune, DOMARKAS, Vladislavas...MACIUKAITE-ŽVINIENE, Saule (2010). Viešojo administravimo reformu patirtis. PUBLIC POLICY AND ADMINISTRATION. 31, 2-2
5	Rato, H., Madureira, C., Ferraz, David & Steiger, C. (2009). Avaliação das acções de formação de dirigentes: Proposta de novos cursos de formação.
6	Matilde Gago da Silva, Cláudia Anjos, Ferraz, David, Matilde Gago da Silva, Cláudia Anjos & Ferraz, David Alexandre Correia (2009). Avaliação de políticas públicas em Portugal: o caso do programa de distribuição de riqueza e combate à exclusão. Reflexões para Ibero-América. 53-53

7	Ferraz, David (2009). IS THERE SPACE FOR HYBRID MANAGEMENT MODELS OF SENIOR CIVIL SERVICE ACROSS POLITICAL-ADMINISTRATIVE SYSTEMS?. VIEŠOJI POLITIKA IR ADMINISTRATIVAS. 30, 57-67
---	--

### - Outras publicações

1	Ferraz, David (2022). European Digital Public Policy . European citizenship common education program for integrated europe.
2	Ferraz, David & Baptista, Marisa Henriques (2017). Administração pública comparada: avaliação de alguns casos representativos de reformas administrativas na Holanda, Reino Unido, Nova Zelândia e Portugal.
3	Madureira, C. & Ferraz, David (2016). Politico-administrative configurations and the selection of senior managers: the case of the portuguese public service. It is increasingly argued that hybrid models represent the best politico-administrative configurations, since they reconcile the values of trust, merit and neutrality. This combination of values gains special significance when applied to the methods used to select senior public service managers. It is, in fact, these methods that are going to contribute to a large extent to a characterisation of t.
4	Madureira, C., Ferraz, David & Ferraz, David Alexandre Correia (2016). As configurações político-administrativas e a selecção de dirigentes: o caso da administração pública portuguesa. Advoga-se crescentemente que os modelos híbridos se constituem como a melhor configuração político-administrativa, uma vez que conciliam os valores da confiança, do mérito e da neutralidade. Esta conjugação de valores ganha especial relevo quando aplicada aos métodos utilizados para a selecção dos dirigentes da administração pública. Com efeito, são estes métodos que vão, em larga medida, contribuir.
5	Ferraz, David (2011). Formação e qualificação para uma carreira na administração pública. XVI Congresso International do Centro Latino Americano para el Desarrollo (CLAD).
6	Madureira, C. & Ferraz, David (2010). Evaluation of training of public managers in the context of portuguese public administration. 32ª conferência do EGPA.
7	Madureira, C. & Ferraz, David (2010). Evaluation of training of public managers in the context of portuguese public administration.
8	Ferraz, David, Madureira, C. & Ferraz, David Alexandre Correia (2010). As configurações político-administrativas e a selecção de dirigentes: O caso da administração pública portuguesa.
9	Rato, H., Cláudia Anjos, Ferraz, David, Asensio, Maria, Matilde Gago da Silva, Rodrigues, M....Rodrigues, M. (2009). A formação profissional na Administração Pública em países europeus.
10	Ferraz, David (2009). IS THERE SPACE FOR HYBRID MANAGEMENT MODELS OF SENIOR CIVIL SERVICE ACROSS POLITICAL-ADMINISTRATIVE SYSTEMS?.
11	Rato, H., Cláudia Anjos, Ferraz, David, Asensio, Maria, Matilde Gago da Silva, Rodrigues, M....Rodrigues, M. (2009). A formação profissional na Administração Pública em países europeus. A formação profissional na Administração Pública em países europeus.
12	Ferraz, David (2009). Formação dos quadros da AP. Artigo publicado na revista Interface: Administração Pública. - N.º de citações Google Scholar: 1

13	Rato, H., Ferraz, David & Baptista C (2009). How to link organizational competences in public organizations?. 17ª Conferência Anual da Network of Institutes and Schools of Public Administration (NISPA).
14	Ferraz, David, Rato, H. & Baptista C (2009). How to link organizational goals and competences in public organizations?.
15	Rato, H., Ferraz, David, Madureira, C., et al., Cláudia Anjos, Alexandre, H.,...Pedro Graça (2008). Estudo Comparado de Regimes de Emprego Público de Países Europeus.
16	Madureira, C., Ferraz, David, Rodrigues, M. & Rodrigues, M. (2008). How are top officials hybrid management models present across political-administrative systems?. International Conference on Public Administration , American Society for Public Administration (ASPA).

#### - Dissertação de Mestrado

1	Ferraz, David (2008). A Selecção de Dirigentes Públicos no Contexto da Evolução dos Modelos de Estado e de Administração. Contributo para a definição de uma política integrada. - N.º de citações Google Scholar: 39
---	--

#### - Tese de Doutoramento

1	Ferraz, David (2018). Atores políticos e administrativos: dicotomia ou complementaridade na seleção de dirigentes públicos?. - N.º de citações Google Scholar: 16
---	--

#### - Relatório

1	Rato, H., Ferraz, David, Madureira, C. & et al. (2007). Estudo comparado de regimes de emprego público de países europeus.
---	--

## Projetos de Investigação

Título do Projeto	Papel no Projeto	Parceiros	Período
Models and Instruments for Transforming Higher Education Systems through Transnational Multi-Sector Links	Coordenador Local	CIES-Iscte, BRU-Iscte, ISTAR-Iscte, DINAMIA'CET-Iscte, UNWE - Líder (Bulgária), UBB - (Roménia), METU - (Turquia), ESPAP - (Portugal), AZ - (Bulgária), RM - (Bulgária), C.School - (Roménia), Novarge - (Turquia), Associação 101010 Portugal (Escola 42) - (Portugal)	2023 - 2027
Strengthening Migrant Integration through cooperation between Portugal and Cabo Verde	Investigador	BRU-Iscte (M&M) - Líder, CIES-Iscte, IT-Iscte	2021 - 2024

PROGRAMA DE EDUCAÇÃO COMUM DE CIDADANIA EUROPEIA PARA A EUROPA INTEGRADA	Investigador	BRU-Iscte (M&M), Voices of the World - Líder (Bélgica), Özel Antalya Vizyon Koleji Anadolu Lisesi - (Turquia), Siauliu r. Dubysos aukstupio mokykla - (Lituânia), NIEPUBLICZNE LICEUM OGÓLNOKSZTACCE W LUBLINIE LUBESLKA SZKOA REALNA - (Polónia), Özel Adalya Anadolu Lisesi - (Turquia)	2021 - 2023
University Goes Digital for a Sustainable Global Education	Investigador	IRU-Iscte - Líder, BRU-Iscte, ISTAR-Iscte, CIES-Iscte, DINAMIA'CET-Iscte, Webwise Inovação Lda (webwise Inovação Lda) - (Portugal), Université Gustave Eiffel (Université Gustave Eiffel) - (França), Politecnico di Milano (Polimi) - (Itália), SIGMUND FREUD PRIVATUNIVERSITAT WIEN GMBH (SIGMUND FREUD PRIVATUNIVERSITAT WIEN GMBH) - (Áustria)	2021 - 2023

## Cargos de Gestão Académica

Director (2025 - 2028)

Unidade/Área: Mestrado em Digitalização na Administração Pública

Director (2024 - 2026)

Unidade/Área: Doutoramento em Administração Pública

Sub-diretor (2024)

Unidade/Área: Mestrado em Administração Pública

Director (2023 - 2030)

Unidade/Área: Curso de Pós Graduação em Direção Intermédia na Administração Pública

Director (2023 - 2025)

Unidade/Área: Mestrado em Digitalização na Administração Pública

Director (2023 - 2025)

Unidade/Área: Curso de Especialização em Direção Superior da Administração Pública

Director (2023 - 2026)

Unidade/Área: Curso de Pós Graduação em Digitalização na Administração Pública

Director (2022 - 2026)

Unidade/Área: Mestrado em Administração Pública

Coordenador do 1º Ano (2022 - 2024)

Unidade/Área: Mestrado em Administração Pública

Sub-diretor (2022 - 2024)

Unidade/Área: Mestrado em Administração Pública

Sub-diretor (2022 - 2024)

Unidade/Área: Mestrado em Administração Pública

Director (2022 - 2024)

Unidade/Área: [BW003] CAGEP - Curso Avançado em Gestão Pública

Sub-diretor (2022 - 2024)

Unidade/Área: [BW002] FORGEP - Formação em Gestão Pública

Sub-diretor (2022 - 2024)

Unidade/Área: Curso de Especialização em Curso de Atualização dos Dirigentes Intermédios e Equiparados da Administração Pública (CADIEAP)

Sub-diretor (2018 - 2022)

Unidade/Área: Mestrado em Administração Pública

## Prémios

Evaluator for the Nomination process for the Pierre DeCelles Award 2024 (2025)

## Redes de Investigação

Nome da Rede de Investigação	Papel do Representante	Período
CA20123 - Intergovernmental Coordination from Local to European Governance (IGCOORD)	Member of Working Group 1 - Vertical coordination	Desde 2022
Associação Internacional de Institutos e Escolas de Administração Pública	Co-Chair of Working Group 3 - Public Sector Reform	Desde 2023
EGPA   European Group of Public Administration	EGPA Steering Committee	Desde 2025
IASIA - Associação Internacional de Escolas e Institutos de Administração Pública	Member of the Board	Desde 2025

## Associações Profissionais

International Institute of Administrative Sciences (Desde 2025)

Associação Internacional de Escolas e Institutos de Administração Pública (Desde 2008)

European Group for Public Administration (EGPA) (Desde 2007)

Associação para a promoção e desenvolvimento da sociedade de Informação (Desde 2006)

## Organização/Coordenação de Eventos

Tipo de Organização/Coordenação	Título do Evento	Entidade Organizadora	Ano
Membro de comissão científica de evento científico	Conferência Internacional sobre Smart Cities International 13º edição	National University of Political Studies and Public Administration (SNSPA)	2025
Membro de comissão científica de evento científico	Membro da comissão Científica do Global Forum of Intellectual Capital	ICAA	2025
Membro de comissão organizadora de curso livre/escola de verão	BIP: Transformação digital em Serviços Públicos	National University of Political Studies and Public Administration (SNSPA)	2025

Coordenação geral de evento não científico	Reforma da Administração Pública Portugal: o papel do PLANAPP	ISCTE / Texas University / PLANAPP	2025
Membro de comissão organizadora de evento científico	FUTURES'25   Inteligência Artificial na Educação - Stream 6	Audax ; ISEC	2025
Coordenação geral de evento científico (com comissão científica) no ISCTE-IUL	Membro de comissão organizadora de evento científico	ISCTE / Global Forum of Intellectual	Desde 2025
Membro de comissão organizadora de curso livre/escola de verão	Transformação digital nos serviços públicos	ISCTE ESPP-DCPPP	2024
Coordenação geral de evento científico (com comissão científica) fora do ISCTE-IUL	GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS E ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA NA LUSOFONIA - Olhares Plurais sobre a Sustentabilidade	ISCSP	2024
Membro de comissão organizadora de evento científico	VII Congresso Lusófono de Gestão de Recursos Humanos e Administração Pública	ISCSP - CAPP	2024

## Actividades de Difusão

Tipo de Actividade	Título do Evento	Descrição da Actividade	Ano
Publicação de difusão geral para a sociedade (periódicos generalista, jornais, etc.)	Média de idades dos trabalhadores da função pública subiu quase cinco anos desde 2012	Artigo de Jornal com citação	2024
Participação em programa de televisão de difusão geral para a sociedade	Falta de polícias? "O problema é o envelhecimento na Administração Pública"	Falta de polícias? "O problema é o envelhecimento na Administração Pública"	2022

## Actividades de Edição/Revisão Científica

Tipo de Actividade	Título da Revista	ISSN/Quartil	Período	Língua
Membro de equipa editorial de revista	Sociologia, Problemas e Práticas (revisão de artigos científicos)	0873-6529 / Q3	Desde 2023	Português
Membro de equipa editorial de revista	Cidades, Comunidades e Territórios (revisão de artigos científicos)	2182-3030 / Q2	Desde 2022	Inglês
Membro de equipa editorial de revista	Sustainable Business International Journal	1807-5908	Desde 2021	Inglês
Membro de equipa editorial de revista	Revista de Administração Pública (revisão de artigos científicos)	0034-7612 / Q2	Desde 2020	Português
Membro de equipa editorial de revista	Revista de Administração e Emprego Público (RAEP)	2183-472	Desde 2018	Português