

**Warning:** [2026-06-12 11:20] this document is a print-out of the Ciência-IUL web portal and was automatically generated at the labeled date. The document has a mere informational purpose and represents the information contained on Ciência\_Iscte at that date.

**Outdated Information:** The information in this public profile may be outdated.

## José Maria Monteiro de Azevedo Rodrigues



### Research Interests

Controlo de Gestão e Performance

Auditoria e revisão de contas

Contabilidade

### Academic Qualifications

University/Institution	Type	Degree	Period
Instituto Superior de Economia e Gestão - UTL	M.Sc.	Organização e Gestão de Empresas	1994
Instituto Superior de Economia e Gestão - UTL	Licenciante	Finanças	1976

### Teaching Activities

Teaching Year	Sem.	Course Name	Degree(s)	Coord
---------------	------	-------------	-----------	-------

2021/2022	1º	Management Control Framework	Post Graduation Program in Management Control and Performance;	Yes
2021/2022	1º	Management Control	Post Graduation Program in Health Services Management;	No
2020/2021	2º	Ethical Issues in Accounting		Yes
2020/2021	2º	Modelling Management Control Systems		Yes
2020/2021	2º	Management Control	Post Graduation Program in Health Services Management;	Yes
2020/2021	1º	Management Control Framework	Post Graduation Program in Management Control and Performance;	Yes
2019/2020	2º	Ethical Issues in Accounting	Bachelor Degree in Finance and Accounting;	Yes
2019/2020	2º	Modelling Management Control Systems		Yes
2019/2020	2º	Management Control	Post Graduation Program in Health Services Management; Post Graduation Program in Management for Healthcare Professionals;	Yes
2019/2020	2º	Management Control	Post Graduation Program in Health Services Management; Post Graduation Program in Management for Healthcare Professionals;	Yes
2019/2020	2º	Instruments and Techniques of Management - Level B		No
2019/2020	2º	Modernização e Inovação - Nível B		No
2019/2020	1º	Management Control Framework	Post Graduation Program in Management Control and Performance;	Yes
2019/2020	1º	Instruments and Techniques of Management - Level B		No
2019/2020	1º	Modernização e Inovação - Nível B		No

## Supervisions

### • M.Sc. Dissertations - Concluded

	Student Name	Title/Topic	Language	Institution	Concluding Year
--	--------------	-------------	----------	-------------	-----------------

1	Pedro Saraiva Borges	A Reforma Europeia do Mercado de Auditoria: Principais alterações e possíveis impactos em Portugal	Portuguese	Iscte	2017
2	André José Magalhães Silva	Desenho de um Balanced Scorecard, como ferramenta de planeamento e gestão estratégica para uma empresa no setor da educação	Portuguese	Iscte	2016
3	Maria Teresa de Almeida Monteiro Felício	Análise da Performance do Serviço Nacional de Saúde de Portugal Continental	Portuguese	Iscte	2016
4	Paulo José Sintra de Jesus Silva	Serviço Nacional de Saúde. O Paradoxo da Sustentabilidade	Portuguese	Iscte	2015
5	Marta Sofia Duarte Ribeiro	O Impacto da Adoção das IPSAS em três Autarquias Portuguesas - Valpaços, Albufeira e Sintra	Portuguese	Iscte	2015
6	David Miguel Lopes Cotrim	A aplicação do Balanced Scorecard num sector empresarial	Portuguese	Iscte	2014
7	Cristina Isabel da Conceição Silva	Conceção e Implementação da Metodologia Time-Driven Activity-Based Costing numa Empresa de Transportes	Portuguese	Iscte	2014
8	Iván Domingo Moreno de Carlos Caldeira	Aplicação do Target Costing por Países e Sectores de Actividade: Revisão de estudos empíricos	Portuguese	Iscte	2013
9	Marcus Camargo Quintella	O desafio de garantir a sustentabilidade de um serviço médico de baixo custo com qualidade	Portuguese	Iscte	2011
10	Cláudia Herminia de Lima e Silva	Proposta de implementação de um novo modelo de atenção ao paciente com tuberculose, estruturado em redes, como estratégia para fortalecer a estratégia DOTS - Directly Observed Therapy Short-Course.	Portuguese	Iscte	2010
11	Judith Aparecida Trevisan	Liderança na Gestão dos Serviços de Saúde no Século XXI: o perfil de um hospital da rede privada no DF.	Portuguese	Iscte	2010
12	Manuel Garcia Marques Moreira	Concepção de um Sistema de Controlo de Gestão numa Empresa de Pré-fabricados.	Portuguese	Iscte	2009

## • M.Sc. Final Projects

- Concluded

	Student Name	Title/Topic	Language	Institution	Concluding Year
--	--------------	-------------	----------	-------------	-----------------

1	Sara Filipa Vicente Mendes Pessoa de Almeida	Design of a management and performance control system in a company in the dentistry sector, based on BSC	Portuguese	Iscte	2020
2	Daniel Augusto Esteves Mota	Design a performance management model of a center of responsibility. Applied to a health service, namely an intensive care unit.	Portuguese	Iscte	2018
3	Daniela Filipa Máximo dos Santos	Controlo Estratégico na Farmácia Comunitária com base no Balanced Scorecard	Portuguese	Iscte	2018
4	Inês Valada Ferreira	Modelo de Gestão de Performance com Base nos Princípios do Balanced Scorecard	Portuguese	Iscte	2018
5	Susana Luz Brito	Conceptualização de um Modelo de Controlo de Gestão para uma Startup.	Portuguese	Iscte	2018
6	Rafael Isidro Fernandes Baptista de Oliveira	Análise da Performance Financeira com Base no Valor Acrescentado do Negócio - SLC, S.A	Portuguese	Iscte	2017
7	Elena Vitan	Implementação de Activity-Based Costing na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas	Portuguese	Iscte	2016
8	Maria Isabel Lopes Afonso Pereira Leitão	Implementação de Serviços Partilhados - Centralização do Processo de Remunerações no Ministério de Educação e Ciência	Portuguese	Iscte	2015
9	Edgar Duarte Ricardo	Desenvolvimento de um Sistema de Controlo de Gestão numa Farmácia	Portuguese	Iscte	2014
10	Hugo Cavalheiro Máximo dos Santos	PT ACS - O TBG na Definição de um Plano Estratégico na Medicina Curativa	Portuguese	Iscte	2013
11	Miguel Tomás Cabral Gonçalves	IFRS no Turismo - Principais Implicações no Sector	Portuguese	Iscte	2013
12	Pedro Miguel Mansos Duarte	Sistemas de Avaliação de Desempenho numa Empresa Multinacional	Portuguese	Iscte	2012
13	Constantino José dos Santos Lopes Palma	Lean Healthcare - os principais lean aplicados nos serviços de uma unidade hospitalar	Portuguese	Iscte	2012
14	Paula Alexandra Carmesin Marques de Sousa	Conceptualização do Balanced Scorecard num Grupo Empresarial	Portuguese	Iscte	2012
15	Tomás Ramos Salvado	Revisão e Optimização do Modelo de Rendibilidade de uma Instituição Financeira	Portuguese	Iscte	2012
16	Sheila Sofia Vali Suleman	Eva(R) For Small Organizations: A case of a broker company in Portugal	English	Iscte	2012

17	Catarina Alexandra Martins Yañez	Grupo Alfa - Análise do modelo de governance e criação de um agrupamento complementar de empresas	Portuguese	Iscte	2012
18	Sónia Bela Duarte Ferreira	Concepção de um sistema de gestão de desempenho e de competências: O caso rodoviária do Tejo	Portuguese	Iscte	2012
19	Tiago Miguel Pereira Ponce Correia	O Papel da Sustentabilidade e do Benchmarking na mediação da performance: O caso da industria aeroportuária	Portuguese	Iscte	2012
20	Luís Filipe da Conceição Silvestre	Criação de um Centro de Responsabilidade em Saúde Ocupacional	Portuguese	Iscte	2012
21	Maria José Vieira dos Santos Reis	Elementos Críticos para um Sistema de Controlo de Gestão	Portuguese	Iscte	2012
22	Pedro Correia de Almeida Mota	Concepção de um Balanced Scorecard para uma PME	Portuguese	Iscte	2012
23	Rui Miguel Pires Pereira	Balanced Scorecard - Aplicação e Impactos no Departamento Financeiro de uma Empresa Industrial Farmacêutica em Portugal	Portuguese	Iscte	2012
24	Rui António Alves dos Santos Aguiar	Foi Basileia II e Basileia III - E Agora?	Portuguese	Iscte	2012
25	Luís Filipe Vieira Coradinho Alves	As Implicações na Revisão Legal das Contas Decorrentes da Adopção do SNC.	Portuguese	Iscte	2011
26	Hélder Constantino de Jesus Arsénio Estradas	--	--	Iscte	2011
27	Ricardo João da Conceição Lopes	Plano de Negócios: Motomaster	Portuguese	Iscte	2011
28	Carlos Albino Isaac Costa	Modelo de Gestão para Micro e Pequenas Empresas.	Portuguese	Iscte	2011
29	José Félix dos Santos Rebelo	Concepção e implementação do Método CBA numa Empresa de Construção Civil e Urbanismo.	Portuguese	Iscte	2011
30	Carla Alexandra Lima Macedo	A Demonstração das Alterações no Capital Próprio	Portuguese	Iscte	2011
31	Ana Margarida Correia Mascarenhas	A Auditoria Interna e a Criação de Valor	Portuguese	Iscte	2011
32	Jorge Alexandre Amador Baptista dos Santos	Valorização Energética de Resíduos em Cimenteiras: Caracterização do mercado e estudo da viabilidade técnico-económica.	Portuguese	Iscte	2010
33	Patrícia Pedroso dos Reis	O Sistema de Normalização Contabilística e as Pequenas Entidades.	Portuguese	Iscte	2010

34	Cristina Maria de Azevedo Rosa	Factores de Sucesso e Competividade de Marcas de Luxo em Portugal.	Portuguese	Iscte	2010
35	Conceição de Jesus Amaral	Avaliação do Desempenho dos Serviços na Administração Pública	Portuguese	Iscte	2010
36	Tiago André Fernandes Marques	Aprovisionamento Automático de Lojas em Perecíveis na Grande Distribuição (KPI's para Tableau de board).	Portuguese	Iscte	2010
37	João Paulo da Cunha Barbosa Conde e Silva	Um Modelo de Controlo de Gestão para a Banca de Particulares. Uma aplicação do Balanced Scorecard.	Portuguese	Iscte	2009
38	Nuno Miguel de Sousa Caldeirinha	Implementação Estratégia e Performance Organizacional - OCTAL TV.	Portuguese	Iscte	2009
39	Ana Isabel Gita Poeiras	Controlo de Gestão ao Serviço da Estratégia e da Criação de valor.	Portuguese	Iscte	2009
40	Paula Sofia Ribeiro Meira de Oliveira da Vinha	A Avaliação de Desempenho na Função Pública e o Alinhamento entre o BSC e o SIADAP.	Portuguese	Iscte	2009

## Total Citations

<b>Web of Science®</b>	1
<b>Scopus</b>	0

## Publications

### • Scientific Journals

#### - Scientific journal paper

1	Santos, D., Rodrigues, J. & Portela, S. (2019). Controlo estratégico na farmácia comunitária com base no Balanced Scorecard: Um estudo de caso. Revista Portuguesa de Farmacoterapia. 11 (1), 8-20 - Times Cited Web of Science®: 1
2	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2014). Relação entre controlo de gestão e estratégia: perspetiva histórica. Revista Iberoamericana de Contabilidad de Gestión. XII (23), 1-23 - Times Cited Google Scholar: 22
3	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2013). The effectiveness of the balanced scorecard on strategy management processes: a case study in a Portuguese industrial company. Global Advanced Research Journal of Management and Business Studies. 2 (3), 154-164

4	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2012). A abordagem da velha economia institucional na investigação em contabilidade e controlo de gestão: contributos teóricos. <i>Revista Iberoamericana de Contabilidad de Gestión</i> . 10 (19), 1-24 - Times Cited Google Scholar: 24
5	Rodrigues, J. (2011). Processo de Bolonha e acesso a revisor Oficial de Contas. <i>Revisores e Empresas</i> . III-2, 0-0
6	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). Methodological contributions to case study research on management accounting and control. <i>Tékhné - Review of Applied Management Studies</i> . 9 (16), 11-29
7	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). O uso e os impactos do BSC na gestão das empresas. Revisão de literatura e oportunidades de investigação. <i>Revista Iberoamericana de Contabilidad de Gestión</i> . 9 (18), 1-24 - Times Cited Google Scholar: 30

## • Books and Book Chapters

### - Book author

1	Rodrigues, J., Jordan & Neves, J. (2015). <i>O Controlo de Gestão - ao Serviço da Estratégia e dos Gestores</i> . Lisboa - Portugal. Áreas Editora.
2	Rodrigues, J., Borges, A. & Rodrigues, R. (2014). <i>Elementos de Contabilidade Geral</i> . Lisboa. Áreas Editora.
3	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2012). <i>Analisar a Performance Financeira - Uma Visão Multidimensional</i> . Lisboa - Portugal. Áreas Editora. - Times Cited Google Scholar: 32
4	Jordan, Rodrigues, J. & Neves, J. (2011). <i>O Controlo de Gestão - ao serviço da estratégia e dos gestores</i> . Lisboa. Áreas Editora.
5	Rodrigues, Azevedo., Borges, A. & Rodrigues, R. (2010). <i>Elementos de contabilidade geral</i> . Lisboa. Áreas Editora.
6	Rodrigues, J. & Ferreira, A. (2009). <i>Descentralizar e Responsabilizar por Resultados - A Organização em Centros de Responsabilidade</i> . Lisboa/Portugal. Áreas Editora. - Times Cited Google Scholar: 14
7	Rodrigues, J. & Ferreira, A. (2009). <i>Apurar Resultados de acordo com os Processos - O Custeio Baseado nas Actividades</i> . Lisboa/Portugal. Áreas Editora.
8	Rodrigues, J. & Ferreira, A. (2008). <i>Analisar a Performance Financeira - Uma Visão Multidimensional</i> . Lisboa/Portugal. Áreas Editora.
9	Rodrigues, J. Miguel, Rodrigues, Azevedo, Borges, A. & Rodrigues, R. (2007). <i>As Novas Demonstrações Financeiras</i> . Lisboa, Portugal. Áreas Editora.
10	Rodrigues, J. (2005). <i>Práticas de Consolidação de Contas</i> . Lisboa. Áreas Editora.

## • Conferences/Workshops and Talks

### - Publication in conference proceedings

1	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2012). Podem os gestores usar o BSC de forma interactiva? Um estudo de caso. In AECA / IPCA (Ed.), Nuevos Caminos para Europa: El papel de las empresas y los gobiernos. (pp. 0-0). Ofir-Esposende
2	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2012). A abordagem da velha economia institucional na investigação em contabilidade e controlo de gestão - contributos teóricos. In Universidad de Sevilla / UTAD / UBI (Ed.), XXII Luso Spanish Scientific Management Conference - Sociedade, Territórios e Organizações: inclusões e competitividade. (pp. 0-0). Vila Real: Universidad de Sevilla / UTAD / UBI.
3	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2012). How managers use the BSC to support the strategy implementation and formulation processes. In Universidad de Sevilla / UTAD / UBI (Ed.), XXII Luso Spanish Scientific Management Conference - Sociedade, Territórios e Organizações: inclusões e competitividade. (pp. 0-0). Vila Real: Universidad de Sevilla / UTAD / UBI.
4	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). The effectiveness of BSC over strategy management processes: a case study in a portuguese industrial company. In AECA - Asociación Espanola de Contabilidad y Administración de Empresas (Ed.), XVI Congreso AECA - Nuevo modelo económico: Empresa, Mercados y Culturas. (pp. 0-0). Granada: AECA - Asociación Espanola de Contabilidad y Administración de Empresas.
5	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). Contributos Metodológicos para a Investigação em Contabilidade e Controlo de Gestão suportada no Estudo de Caso. In ETEA - Institucion Universitária de la Compania de Jesús (Ed.), Jornadas Hispano Lusas de Gestión Científica . (pp. 0-0). Cordoba: ETEA - Institucion Universitária de la Compania de Jesús.
6	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). Podem os gestores usar o BSC de forma interactiva? Um estudo de caso. In Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto (Ed.), XIII Accounting and Auditing Congress - A change in management - ACIM 2011. (pp. 0-0). Porto: Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto.
7	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). The Case Study in Management Accounting and Control Research. In Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto (Ed.), XIII Accounting and Auditing Congress - A change in management - ACIM 2011. (pp. 0-0). Porto: Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto. - Times Cited Google Scholar: 8
8	Ferreira, A. & Rodrigues, J. (2011). How managers use the BSC to support the strategy implementation and formulation processes. In AECA - Asociación Espanola de Contabilidad y Administración de Empresas (Ed.), XVI Congreso da AECA - Nuevo modelo económico: Empresa, Mercados y Culturas. (pp. 0-0). Granada: AECA - Asociación Espanola de Contabilidad y Administración de Empresas.

#### - Talk

1	Rodrigues, J. (2016). A carga fiscal das empresas. Os desafios empresariais em contexto de mudança.
2	Rodrigues, J. (2016). Desafios para a Contabilidade Pública no Contexto Nacional e Europeu. Que perspectivas? . Contributo do SNC-AP para a harmonização da informação contabilística pública .
3	Rodrigues, J. (2016). O Valor Acrescentado da Informação Contabilística . Seminário Quidgest SNC_AP.
4	Rodrigues, J. (2016). SNC-AP – Uma oportunidade para boas práticas e boas contas . Sistemas de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas .

5	Rodrigues, J. (2015). As “Boas contas” como instrumento de criação de valor para os países e para as empresas . O Contabilista e Auditor como Agentes Criadores de Valor .
6	Rodrigues, J. (2015). Contabilidade e Auditoria. XIII Congresso Insular das Misericórdias.
7	Rodrigues, J. (2015). Fiscalidade, Auditoria e Transparência. Associação Fiscal Portuguesa.
8	Rodrigues, J. (2015). Desafios das entidades na gestão de risco - auditoria externa. Visão 2020 Desafios das entidades na gestão de risco, controlo e auditoria interna.
9	Rodrigues, J. (2015). Novo Enquadramento da Auditoria nas Empresas . XXII Conferência - Auditoria - Corporate Governance – Risco e Auditoria (CGRA) – Desafios Futuros .
10	Rodrigues, J. (2015). Auditoria e Reporte nos Programas Quadro de I&DT da CE . Seminário Horizonte 2010 ASPETOS LEGAIS E FINANCEIROS .
11	Rodrigues, J. (2015). Estatuto Profissional Diretiva e Regulamento Europeus Auditoria. Encontros sobre nova regulamentação europeia.
12	Rodrigues, J. (2015). A formação prática on the job dos profissionais contábeis: enquadramento normativo e melhores práticas . I Congresso da OPACC.
13	Rodrigues, J. (2015). Gestão dos recursos empresariais. A contabilidade e a fiscalidade na atividade silvícola.
14	Rodrigues, J. (2015). A análise de Risco na Autarquias Locais. Desenvolvimentos e riscos na gestão autárquica.
15	Rodrigues, J. (2015). Fiscalidadr, Auditoria e Transparência. Comemoração dos 20 anos da AFP.
16	Rodrigues, J. (2014). ÉTICA E INDEPENDÊNCIA em AUDITORIA. Cerimónia de abertura dos mestrados de finanças e contabilidade.
17	Rodrigues, J. (2014). ÉTICA EM CONTABILIDADE / AUDITORIA. Premio Professor Doutor Rogério Fernandes Ferreira.
18	Rodrigues, J. (2014). Indicadores que dão a fotografia do País. Desenvolvimento Regional - Desafios.
19	Rodrigues, J. (2014). A Importância do Controlo de Gestão. A gestão ao serviços da criação de valor nas PME.
20	Rodrigues, J. (2014). A fiscalidade em Portugal e a relevância da informação para a gestão. Sistemas de informação e criação de valor.
21	Rodrigues, J. (2014). Fusões, aquisições e cultura empresarial. Seminário Internacional Fusões e Aquisições.
22	Rodrigues, J. (2014). A Nova Gestão Orçamental do Estado. Conferência Anual da Compras Públicas e Serviços Partilhados - Inovar com valor.
23	Rodrigues, J. (2014). Transparência Fiscal - a perspetiva dos revisores. Conferência - Transparência Fiscal, qual a sua importância no quadro contemporâneo de uma economia e sociedade em crise.
24	Rodrigues, J. (2014). Responsabilidade dos Auditores Independentes diante dos novos desafios. 5ª Encontro Luso Brasileiro de Contabilidade.

25	Rodrigues, J. (2014). Responsabilidades das Funções de Auditoria Externa como Linha de Defesa das Instituições. XIII Conferência sobre Auditoria Risco e Governance.
26	Rodrigues, J. (2013). Oagar a tempo e horas. Pagar a horas . Fazer Vrescer Portugal.
27	Rodrigues, J. (2013). O Desenvolvimento do Corporate Governance em Portugal. 10 ANOS DO IPCG - O GOVERNO SOCIETÁRIO EM PORTUGAL.
28	Rodrigues, J. (2013). Leadership Views: Enhancing Relevance in National Economies and Institutions. Accountancy Profession Strategi Forum.
29	Rodrigues, J. (2013). A perspetiva da OROC face à proposta de alteração das diretivas comunitárias. 1ª Conferência de Contabilidade e Fiscalidade.
30	Rodrigues, J. (2012). O futuro da auditoria em Portugal e as relações auditoria interna e externa. A Diretiva Europeia de Auditoria e o impato na auditoria.
31	Rodrigues, J. (2012). Espaço europeu - contabilidade e controlo. Novos caminhos para a Europa-papel dos governos e das empresas.
32	Rodrigues, J. (2012). A Ética e os revisores oficiais de contas. A Ética em contexto de crise.
33	Rodrigues, J. (2012). Auditoria Internas e os desafios da eficácia. XIX Conferência Anual - Auditoria interna: um novo paradigma.
34	Rodrigues, J. (2012). O patal dos revisores no financiamento das empresas. O desafio da capitalização e crescimento nas PME.
35	Rodrigues, J. (2011). Organização Contabilística em Portugal. 2º Encontro Luso Brasileiro de Contabilidade.

## Academic Management Positions

Coordenador (2020 - 2021)  
Unit/Area: Post Graduation Program in Management Control and Performance

Membro (Docente) (2018 - 2022)  
Unit/Area: Conselho de Gestão

Vice-Reitor (2018 - 2022)  
Unit/Area: Reitoria

Director (2011 - 2013)  
Unit/Area: Post Graduation Program in Management Control and Performance

Director (2010 - 2011)  
Unit/Area: Post Graduation Program in Management Control and Performance