Aviso: [2026-11-16 14:52] este documento é uma impressão do portal Ciência_Iscte e foi gerado na data indicada. O documento tem um propósito meramente informativo e representa a informação contida no portal Ciência_Iscte nessa data.

Marcio Amaral-Baptista

Investigador Associado
CEI-Iscte - Centro de Estudos Internacionais



Contactos

E-mail	Marcio.Amaral@iscte-iul.pt
Telefone	217903918 (Ext: 279426)

Currículo

Marcio Amaral is Associate Researcher at the Center for International Studies of ISCTE - University Institute of Lisbon and Certified Board Director (CCIe) by IBGC. He previously served as Board Member and Director-General of Programs of INDEG-ISCTE Executive Education (Portugal). He has been a professor, course director, investigator, academic supervisor and visiting scholar in international strategy and corporate governance at ISCTE - University Institute of Lisbon, University of Electronic Science and Technology of China, Fundação Dom Cabral (Brazil), Fundação Getúlio Vargas (Brazil) and ENAM (Mozambique). His research focuses on the intersections among global strategy, international business, corporate governance and boards of directors. Before entering the academic field, he worked for two decades as a global executive and consultant. His experience includes Xerox Corp., Booz Allen & Hamilton, Go To Market Consultoria and the Brazilian Navy in international assignments in finance, audit, sales, marketing and general management up to CEO and corporate director responsibilities. He has led multiple top-level engagements for corporations, SMEs, institutional investors, private equity firms and policymaking organizations in 20+ countries. Marcio Amaral holds a PhD in Business Administration (2013) from the Pontifical Catholic University of Rio de Janeiro, an MBA (1993) from COPPEAD - Rio de Janeiro Federal University, a BSc in Economics (1988) from Rio de Janeiro State University and has graduated from management programs at The Wharton School and IMD.

Áreas de Investigação

Governação Empresarial

Negócios Internacionais

Estratégia

Qualificações Académicas

Universidade/Instituição	Tipo	Curso	Período
Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro	Doutoramento	Doutorado em Administração de Empresas	2013
IMD	Curso Livre	Managing Corporate Resources	2000
Universidade Federal do Rio de Janeiro	Mestrado	Mestrado em Administração de Empresas	1993
The Wharton School, University of Pennsylvania	Curso Livre	MBA Exchange Program	1991
Universidade do Estado do Rio de Janeiro	Licenciatura	Ciências Econômicas	1989

Atividades Profissionais Externas

Período	Empregador	País	Descrição
Desde 2017	INDEG-ISCTE Executive Education	Portugal	
2016 - 2017	INDEG-ISCTE Executive Education	Portugal	Diretor de Estratégia e Desenvolvimento de Negócio
2013 - 2015	INDEG-ISCTE Executive Education	Portugal	
2012 - 2012	Revista "Economia Global e Gestão"	Portugal	
2010 - 2012	Fundação Dom Cabral	Brasil	
2010 - 2011	Faculdades IBMEC	Brasil	
2010 - 2011	Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro	Brasil	
2004 - 2013	Go To Market Consultoria	Brasil	
2001 - 2003	Xerox-MHW Ltda.	Brasil	
1995 - 1997	Xerox Corp.	México	Diretor de Auditoria, Região Latino-americana
1992 - 2003	Xerox do Brasil	Brasil	
1991 - 1992	Booz Allen Hamilton Consultores	Brasil	
1985 - 1988	Diretoria de Informática da Marinha	Brasil	

Orientações

• Teses de Doutoramento

- Em curso

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Estado	Instituição
1	Hu Wei	Governance mechanisms of innovate startups from the perspective of entrepreneur traits	Inglês	Em curso	Iscte
2	Sherban Leonardo Cretoiu	Internationalization Strategies of Cities: a framework proposal from selected cases	Inglês	Em curso	Iscte

- Terminadas

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Instituição	Ano de Conclusão
1	Xiang Qian	Dynamic Capabilities of Chinese Small Private Vocational Education and Training Institutions: A Case-based Research	Inglês	Iscte	2021

• Dissertações de Mestrado

- Terminadas

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Instituição	Ano de Conclusão
1	Francisca Romeu Dias Madeira Silva	Práticas Ambientalmente Sustentáveis nos Hotéis: Perceções dos consumidores e gestores	Português	Iscte	2016
2	Ana Margarida Cordeiro Lopes	The Choice of Tax Shields' Discount Rate on Firm Valuation - Cruz Vermelha Portuguesa - Sociedade Gestora de Hospitais, S.A. Case study	Inglês	Iscte	2015

• Projetos Finais de Mestrado

- Terminadas

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Instituição	Ano de Conclusão
1	Michael Herrmann	The Brazilian Offshore Oil and Gas Industry: Potential and Market Entry for Friesland Kabel	Inglês	Iscte	2015

2	André Henderson Sousa	UBB Expansion Plan: Spain	Inglês	Iscte	2014
3	Vera Lucia Silva Carvalheira	Board Performance in Strategic Monitoring: The impact od non-structural factors - the portuguese case	Inglês	Iscte	2014
4	Susana Rachel da Costa Severino Martins	Guanxi Network: An explanatory study on its importance and potencial development in mainland China	Inglês	Iscte	2014

Total de Citações

Web of Science®	9
Scopus	71

Publicações

- **Revistas Científicas**

- Artigo em revista científica

1	Amaral-Baptista, M. & Rottig, D. (2026). Managing institutional complexity through strategic agility: The internationalization journey of a Moroccan MNC. AIB Insights, 26(3). https://doi.org/10.46697/001c.146357 - N.º de citações Google Scholar: 2
2	Delios, A., Clemente, E. G., Wu, T., Tan, H., Wang, Y, Gordon, M....Generalizability Tests Forecasting Collaboration (2022). Examining the generalizability of research findings from archival data. Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America, 119(30). https://doi.org/10.1073/pnas.2120377119 - N.º de citações Scopus: 50 - N.º de citações Google Scholar: 129
3	Barakat, L. L., Pedersen, T., Amaral-Baptista, M., Cretoiu, S. B. & Bento, P. (2022). Too much of two good things: Explicating the limited complementarity between drivers of MNC Headquarters' absorptive capacity. Management International Review, 63(3), 393?426. https://doi.org/10.1007/s11575-022-00474-1 - N.º de citações Web of Science®: 7 - N.º de citações Scopus: 7 - N.º de citações Google Scholar: 8
4	Leão, A., Da Silva Montezano, R. M., Lameira, V. D. J., Amaral-Baptista, M. & Harris, J. E. (2016). Corporate governance determinants in emerging markets: evidence from Brazil. International Journal of Industrial and Systems Engineering, 24(2), 178?197. https://doi.org/10.1504/IJISE.2016.078902 - N.º de citações Web of Science®: 2 - N.º de citações Scopus: 3 - N.º de citações Google Scholar: 4

5	Lameira, V., Ness, W., Amaral-Baptista, M., Pereira, R. & Quelhas, O. (2013). Corruption, governance and sustainable development. International Journal of Monetary Economics and Finance, 6(2/3), 213?231. https://doi.org/10.1504/IJMEF.2013.056398 - N.º de citações Scopus: 9 - N.º de citações Google Scholar: 17
6	Amaral-Baptista, M., Melo, M. & Macedo-Soares, T. (2012). Conselhos de administração e monitoração da implementação estratégica: um modelo conceitual. Economia Global e Gestão, 17, 55?75. - N.º de citações Google Scholar: 2
7	Amaral-Baptista, M., Melo, M. & Klotzle, M. (2011). CEO duality and firm performance in Brazil: evidence from 2008. Pensamento Contemporâneo em Administração, 5(1), 24?37. https://doi.org/10.12712/rpca.v5i1.18 - N.º de citações Google Scholar: 67
8	Amaral-Baptista, M., Macedo-Soares, T. & Melo, M. (2010). Factors for board effectiveness from the perspective of strategy implementation: proposal of an instrument. Corporate Ownership And Control, 8(1), 709?719. https://doi.org/10.22495/cocv8i1c7p5 - N.º de citações Scopus: 2 - N.º de citações Google Scholar: 6

• Livros e Capítulos de Livros

- Capítulo de livro

1	Esperança, J., Amaral-Baptista, M. & Santos, M-C. (2017). Science4you: start-up global nascida em contexto de crise. In Nuno Crespo e Maria João Tomás (Ed.), A internacionalização da economia Portuguesa: casos de sucesso empresarial (pp. 293?314). Temas e Debates - Círculo de Leitores.
2	Amaral-Baptista, M. & Melo, M. (2009). Governança Corporativa: A Contribuição de Múltiplas Lentes Teóricas. In Mauad X (Ed.), Ética, Sustentabilidade e Sociedade: Desafios da Nossa Era (pp. 69?88). Mauad X. - N.º de citações Google Scholar: 2

• Conferências/Workshops e Comunicações

- Publicação em atas de evento científico

1	Simaens, A., Bento, P., Amaral-Baptista, M., Duarte de Almeida, I., Pernas, G., Silva, J....Leite, M. (2016). Focusing executive education on corporate perceptions of priorities and skills in sustainability. In João Joanaz de Melo, Antje Disterheft, Sandra Caeiro, Rui F. Santos and Tomás B. Ramos (Ed.), Proceedings of the 22nd International Sustainable Development Research Society Conference, ISDRS 2016. International Sustainable Development Research Society and the Center for Environmental and Sustainability Research, School of Science and Technology, Universidade Nova de Lisboa.
2	Carvalheira, V., Amaral-Baptista, M., Esperança, J., Melo, M. & Macedo-Soares, T. (2015). Board performance in strategic monitoring: Evidence from Portugal. In N.J. Delener, Leonora Fuxman, F. Victor Lu, Susana Rodrigues (Ed.), 17th Annual international Conference Global Business and Technology Association - GBATA 2015. Global Business and Technology Association.

- Comunicação em evento científico

1	Barakat, L., Pedersen, T., Amaral-Baptista, M., Cretoiu, S., Bento, P., Rosa, A....Serrasqueiro, R. M. (2019). International reverse knowledge transfer, absorptive capacity and the role of multinationality. EURAM 2019 Annual Conference,.
2	Barakat, L., Pedersen, T., Cretoiu, S., Amaral-Baptista, M., Bento, P., Rosa, A....Serrasqueiro, R. M. (2019). International Reverse Knowledge Transfer and the Role of Multinationality. AIB 2019 Copenhagen Conference,.
3	Amaral-Baptista, M., Esperança, J., Melo, M. & Macedo-Soares, T. (2015). Board Performance in Strategic Monitoring: Evidence From Portugal. GLOBAL BUSINESS AND TECHNOLOGY ASSOCIATION: EXPLORING THE POSSIBILITIES FOR SUSTAINABLE FUTURE GROWTH IN BUSINESS AND TECHNOLOGY MANAGEMENT,.
4	Ly, A., Esperança, J., Amaral-Baptista, M. & Pereira, I. (2014). THE EFFECT OF LANGUAGE COMMONALITY ON TRADE: A STUDY OF THE TEN MOST INFLUENTIAL GLOBAL LANGUAGES. European International Business Academy (EIBA) - 40th Annual Conference - The Future of Global Organising,.
5	Amaral-Baptista, M., Melo, M. & Macedo-Soares, T. (2013). Boards of Directors and Monitoring of Strategy Implementation: An Effectiveness Model. Strategic Management Society's 33rd. Annual International Conference,.

• Outras Publicações

- Artigo sem avaliação científica

1	Barakat, L., Cretoiu, S., Bento, P., Amaral-Baptista, M., Rosa, A. & Carvalheira, V. (2015). Atuação das multinacionais brasileiras e portuguesas nos mercados da CPLP. Revista DOM, 9(27), 94?103.
2	Pereira, R., Bento, P. & Amaral-Baptista, M. (2015). Vortal: Using the crowd before crowd phenomena. COTEC Portugal, Estudos de Caso do Barómetro Inovação,.
3	Amaral-Baptista, M., Bento, P. & Pereira, R. (2015). WeDo Technologies: A new step in the affirmation of a born-global company. COTEC Portugal, Estudos de Caso do Barómetro Inovação,.
4	Amaral-Baptista, M., Melo, M. & Macedo-Soares, T. (2013). Monitoração estratégica: Elevando o desempenho do conselho de administração. Revista IBGC em Foco, XVII(66), 21?24.

- Outras publicações

1	Bento, P., Amaral-Baptista, M., Barakat, L., Cretoiu, S., Serrasqueiro, R. M., Rogado, C....Junior, Aldemir (2017). Ranking de Internacionalização das Empresas Portuguesas (RIEP): A Gestão do Conhecimento na Internacionalização. O RIEP pretende ser um instrumento de medição do desempenho e de disseminação das práticas adotadas pelas principais empresas do país, na conceção e implementação das suas estratégias internacionais. A partir de uma metodologia desenvolvida e testada pela FDC, produzir-se-á conhecimento relevante para a criação de valor nas organizações. Anualmente, o RIEP centra-se num tema específico ligado à in,.
2	Bento, P., Amaral-Baptista, M., Barakat, L., Cretoiu, S., Serrasqueiro, R. M., Rogado, C....Junior, A. (2017). A Gestão do Conhecimento na Internacionalização. Raking de Internacionalização das Empresas Portuguesas – 2017,.

3	Bento, P., Amaral-Baptista, M., Cretoiu, S., Barakat, L., Rosa, A., Carvalheira, V....Alvim, F. (2016). O Processo de Decisão na Internacionalização das Empresas Portuguesas. Raking de Internacionalização das Empresas Portuguesas – 2016,.
4	Barakat, L., Cretoiu, S., Bento, P., Amaral-Baptista, M., Rosa, A. & Carvalheira, V. (2015). Atuação das multinacionais brasileiras e portuguesas nos mercados da CPLP..
5	Bento, P., Amaral-Baptista, M., Cretoiu, S., Barakat, L., Rosa, A., Carvalheira, V....Cardenuto, H. (2015). A Adaptação Cultural das Empresas Portuguesas no Mundo. Raking de Internacionalização das Empresas Portuguesas – 2015,.
6	Bento, P., Amaral-Baptista, M., Cretoiu, S., Barakat, L., Rosa, A., Carvalheira, V....Cardenuto, H. (2014). O Impacto da Marca Portugal na Criação de Valor Internacional. Raking de Internacionalização das Empresas Portuguesas – 2014,.

- Tese de Doutoramento

1	Amaral-Baptista, M. (2013). BOARDS OF DIRECTORS AND MONITORING OF STRATEGY IMPLEMENTATION: AN EFFECTIVENESS MODEL..

Cargos de Gestão Académica

Coordenador (2017 - 2018)
Unidade/Área: [0126] Gestão Global

Prémios

Prémio Científico do ISCTE-IUL, pelo artigo Leão, A., Da Silva Montezano, R. M., Lameira, V. D. J., Amaral-Baptista, M. A., Harris, J. E. (2016) Corporate governance determinants in emerging markets: evidence from Brazil. International Journal of Industrial and Systems Engineering 24 (2), 178-197. DOI: 10.1504/IJISE.2016.10000157 (2017)

Prémio Escrita de Casos FAE (caso finalista) (2014)

Associações Profissionais

European International Business Association (Desde 2019)

European Academy of Management (Desde 2017)

Instituto Português de Corporate Governance (Desde 2013)

Organização/Coordenação de Eventos

Tipo de Organização/Coordenação	Título do Evento	Entidade Organizadora	Ano

Membro de comissão organizadora de evento científico	Conferência Anual da European Academy of Management (EURAM) - 2019	ISCTE-IUL	2017 - 2020
Membro de comissão organizadora de evento científico	Research Conference of the European Business and Ethics Network	EBEN / INDEG-ISCTE	2014
Membro de comissão organizadora de evento científico	I Congresso Iberoamericano de Estratégia	ISCTE-IUL	2012