

**Aviso:** [2026-04-08 19:03] este documento é uma impressão do portal Ciência\_Iscte e foi gerado na data indicada. O documento tem um propósito meramente informativo e representa a informação contida no portal Ciência\_Iscte nessa data.

## Marlon Santos

### Assistente de Investigação

DINÂMIA'CET-Iscte - Centro de Estudos sobre a Mudança Socioeconómica e o Território



## Contactos

### E-mail

Marlon\_Santos@iscte-iul.pt

## Áreas de Investigação

Avaliação de Políticas Públicas

Teoria da Mudança

Política Industrial

Teoria do Programa

Avaliação baseada na Teoria

Emprego Qualificado

I&D e Política Industrial

## Qualificações Académicas

Universidade/Instituição	Tipo	Curso	Período
Universidade de Lisboa - Instituto Superior de Economia e Gestao	Doutoramento	Economia Política	2026

ISCTE-Instituto Universitario de Lisboa - Escola de Sociologia e Políticas Públicas	Mestrado	Economia e Políticas Públicas	2022
Escola Superior da Magistratura Federal	Pós-graduação	Direito Tributário	2018
Universidade Federal do Rio Grande do Sul	Licenciatura	Ciências Contábeis	2011

## Publicações

### • Outras Publicações

#### - Outras publicações

1	Madeira, M. & Santos, M. (2021). Políticas de Educação - TEIP: Um novo começo. Casos Pedagógicos sobre a Administração Pública Portuguesa.
2	Santos, M. (2021). Orçamento Público: O ciclo infinito e a máquina do tempo. Casos Pedagógicos sobre a Administração Pública Portuguesa.
3	Santos, M. (2021). Liderança e Motivação: Trabalho é trabalho, conhaque é conhaque. Casos Pedagógicos sobre a Administração Pública Portuguesa.
4	Santos, M. & Conceição, Marcelo (2021). Gestão de Projetos: Trazer a cantiga de um rei medieval para o século XXI. Casos Pedagógicos sobre a Administração Pública Portuguesa.
5	Santos, M. & Madeira, M. (2021). Gestão de Conflitos: A arte de gerir expetativas. Casos Pedagógicos sobre a Administração Pública Portuguesa.
6	Santos, M. (2021). Desenvolvimento Regional: A arte de tecer uma rede. Casos Pedagógicos sobre a Administração Pública Portuguesa.
7	Santos, M. (2021). Contratação Pública: O Livro de Eli e a Contratação Pública. Casos Pedagógicos sobre a Administração Pública Portuguesa.
8	Madeira, M. & Santos, M. (2021). Comunicação Interna e Externa: Prisões: as pessoas por trás das estatísticas. Casos Pedagógicos sobre a Administração Pública Portuguesa.
9	Santos, M. & Madeira, M. (2021). Avaliação de Políticas Públicas: Uma rede para melhores políticas. Casos Pedagógicos sobre a Administração Pública Portuguesa.
10	Santos, M. & Conceição, Marcelo (2021). Gestão do Conhecimento: O desafio de preservar o conhecimento na Administração Pública. Casos Pedagógicos sobre a Administração Pública Portuguesa.

#### - Dissertação de Mestrado

1	Santos, M. (2022). I&D Empresas - Uma avaliação baseada na Teoria do Programa.
---	--

## Projetos de Investigação

Título do Projeto	Papel no Projeto	Parceiros	Período
Centro de Gestão de Dados de Investigação para as Ciências Sociais e Humanas	Investigador	Iscte-CI - Líder	2025
Mestrado em Gestão da Transformação Digital no Sector da Saúde	Investigador	Iscte - Líder, LAUREA - (Finlândia), AUTH - (Grécia), UNI EIFFEL - (França), IT-IUL - (Portugal), Clinipower - (Finlândia), Whymob - (Portugal), MundiConsulting - (Portugal)	2023 - 2026
Avaliação Ex Ante do Programa Operacional Inovação e Transição Digital	Investigador	DINAMIA'CET-Iscte (GEC) - Líder	2022
Avaliação contrafactual dos apoios às empresas: cruzamento entre abordagens de inferência causal e de aprendizagem automática (Contrafactual-ML)	Investigador	DINAMIA'CET-Iscte (GEC) - Líder, BRU-Iscte	2021 - 2022

## Cargos de Gestão Académica

Secretário(a) (2023)  
Unidade/Área: Doutoramento em Economia Política, Doutoramento Interdisciplinar

Secretário(a) (2023)  
Unidade/Área: Doutoramento em Estudos Urbanos