

**Aviso:** [2026-05-24 16:02] este documento é uma impressão do portal Ciência\_Iscte e foi gerado na data indicada. O documento tem um propósito meramente informativo e representa a informação contida no portal Ciência\_Iscte nessa data.

## Rúben Silva Barros

### Professor Auxiliar

BRU-Iscte - Business Research Unit  
Departamento de Contabilidade (IBS)



### Contactos

<b>E-mail</b>	Ruben_Alexandre_Barros@iscte-iul.pt
<b>Gabinete</b>	D5.13
<b>Cacifo</b>	81

### Currículo

Rúben S. Barros is an Assistant Professor of Management Accounting and Control at Iscte – Instituto Universitário de Lisboa and associated researcher at the Business Research Unit (BRU-IUL). His current research interests are related to management accounting and control. Particularly, he has investigated management control systems design and use with a focus on innovation, and performance measurement and management in public organizations. He has published in reputable international peer-reviewed journals like Journal of Accounting and Organizational Change, Journal of Management Control, and Qualitative Research in Accounting and Management.

### Áreas de Investigação

Management accounting and control
Management Control Systems
Performance Measurement and Management

## Qualificações Académicas

Universidade/Instituição	Tipo	Curso	Período
ISCTE-IUL	Doutoramento	Gestão, Especialização em Contabilidade	2018
ISCTE Business School	Mestrado	Mestrado em Gestão	2014
ISCAL	Licenciatura	Licenciatura em Gestão	2011

## Atividades Letivas

Ano Letivo	Sem.	Nome da Unidade Curricular	Curso(s)	Coord
2026/2027	2º	Ética e Deontologia em Contabilidade		Sim
2026/2027	2º	Controlo de Gestão e Performance	Licenciatura em Gestão de Recursos Humanos;	Sim
2026/2027	2º	Contabilidade e Gestão Orçamental	Licenciatura em Finanças e Contabilidade;	Sim
2026/2027	1º	Estratégia e Controlo Empresarial	Curso Institucional em Escola de Gestão;	Sim
2025/2026	2º	Ética e Deontologia em Contabilidade		Sim
2025/2026	2º	Contabilidade e Controlo de Gestão	Mestrado em Gestão de Serviços de Saúde;	Não
2025/2026	2º	Controlo de Gestão e Performance	Licenciatura em Gestão de Recursos Humanos;	Sim
2025/2026	2º	Contabilidade e Gestão Orçamental	Licenciatura em Finanças e Contabilidade;	Sim
2025/2026	1º	Fundamentos de Contabilidade e Finanças		Sim
2024/2025	1º	Fundamentos de Contabilidade de Gestão	Licenciatura em Informática e Gestão de Empresas (PL);	Não
2024/2025	1º	Fundamentos de Contabilidade e Finanças		Sim
2024/2025	1º	Contabilidade e Gestão Orçamental	Licenciatura em Finanças e Contabilidade;	Não
2023/2024	2º	Controlo de Gestão nas Entidades Públicas	Outro em Programa Aplicado Online de Gestão Financeira no Sector Público;	Sim

2023/2024	2º	Controlo de Gestão	Licenciatura em Informática e Gestão de Empresas (PL); Licenciatura em Informática e Gestão de Empresas;	Não
2023/2024	1º	Contabilidade e Gestão Orçamental	Licenciatura em Finanças e Contabilidade;	Não
2022/2023	2º	Controlo de Gestão nas Entidades Públicas	Outro em Programa Aplicado Online de Gestão Financeira no Sector Público;	Sim
2022/2023	1º	Contabilidade e Gestão Orçamental	Licenciatura em Finanças e Contabilidade;	Não
2021/2022	1º	Contabilidade e Gestão Orçamental	Licenciatura em Finanças e Contabilidade;	Não
2020/2021	2º	Contabilidade de Gestão I		Não
2020/2021	1º	Contabilidade e Gestão Orçamental	Licenciatura em Finanças e Contabilidade;	Não
2019/2020	2º	Contabilidade de Gestão I		Não
2019/2020	1º	Contabilidade Financeira I		Não
2018/2019	2º	Contabilidade de Gestão I		Não
2018/2019	1º	Contabilidade Financeira I		Não
2018/2019	1º	Contabilidade Financeira I		Não
2017/2018	2º	Contabilidade de Gestão I		Não

## Orientações

### • Dissertações de Mestrado

- Em curso

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Estado	Instituição
1	Wei Li	A evolução das funções contábeis da manufatura tradicional para as fábricas automatizadas	--	Em curso	Iscte
2	Joana Relvas Teixeira Duarte	Avaliação do nível de conhecimento dos contabilistas certificados sobre novas tecnologias	--	Em curso	Iscte
3	Pedro Rodrigues Amaro Pereira	O Impacto dos Sistemas de Business Intelligence no Controlo de Gestão	--	Em curso	Iscte

4	Ahmed Ben Salem	Capital Intelectual e Relato Integrado: Uma Revisão Sistemática da Literatura sobre Desenvolvimentos, Áreas de Foco e Direções Futuras.	--	Em curso	Iscte
---	-----------------	---	----	----------	-------

#### - Terminadas

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Instituição	Ano de Conclusão
1	Tiago Lucas Gonçalves	Conceção de um Balanced Scorecard: Estudo de caso do grupo Americold Portugal	Português	Iscte	2023
2	João Pedro Correia Cacheira	O uso de Sistemas de Controlo de Gestão e a capacidade para Inovar na Indústria do Calçado em Portugal	Português	Iscte	2019

#### • Projetos Finais de Mestrado

##### - Terminadas

	Nome do Estudante	Título/Tópico	Língua	Instituição	Ano de Conclusão
1	Joana Trindade Pinto	Conceção de um Balanced Scorecard – Estudo de caso no Clube Desportivo de Mafra	Português	Iscte	2024
2	Rómulo Tomás Pereira Rolo Roca	Desenvolvimento de um Balanced Scorecard para um departamento de uma empresa de esterilização de dispositivos médicos	Português	Iscte	2024
3	Irma Pereira do Rosário	Conceptualização de um Balanced Scorecard para uma entidade no setor da Produção de Espetáculos e Eventos – Estudo de caso na empresa PMP EVENTOS	Português	Iscte	2024
4	Cláudia Sofia Dias de Sousa	Conceção de um Balanced Scorecard – Estudo de caso para a Cartões, S.A.	--	Iscte	2024
5	Cátia Sofia da Cunha Rodrigues	Conceção de um Balanced Scorecard para a área Record to Report de um Global Shared Services	Português	Iscte	2024
6	Inês Pinto Vieira	Conceção de um Sistema ABC para a Naz Gelatarias	Português	Iscte	2021
7	Gonçalo Catarino Antunes de Perez Montelro	Concetualização de um Balanced Scorecard: Um Estudo de caso na Riberalves	Português	Iscte	2019
8	Rui Loureiro Abrantes	A concepção de um Balanced Scorecard numa empresa municipal: GEBALIS	Português	Iscte	2019

## Total de Citações

Web of Science®	119
Scopus	95

## Publicações

### • Revistas Científicas

#### - Artigo em revista científica

1	<p>Barros, R. S., Pimentel, L. &amp; Vaz, E. (2026). Implementing a performance management system in a public organisation: Barriers and outcomes. <i>Journal of Applied Accounting Research</i>. 27 (6), 1-21</p> <p>- N.º de citações Web of Science®: 1 - N.º de citações Google Scholar: 2</p>
2	<p>Akroyd, C., Barros, R. S., Löfstål, E., Fagerlin, W. P. &amp; Wu, J. Y. (2026). Management control for innovation: A review and research directions. <i>Qualitative Research in Accounting and Management</i>. 23 (3), 261-280</p>
3	<p>Barros, R. S. &amp; Ferreira, A. (2023). Management control systems and innovation: A case study grounded in institutional theory. <i>Journal of Management Control</i>. 34, 109-133</p> <p>- N.º de citações Web of Science®: 23 - N.º de citações Scopus: 18 - N.º de citações Google Scholar: 42</p>
4	<p>Barros, R. S. &amp; Ferreira, A. (2022). Management control systems and innovation: A levers of control analysis in an innovative company. <i>Journal of Accounting and Organizational Change</i>. 18 (4), 571-591</p> <p>- N.º de citações Web of Science®: 35 - N.º de citações Scopus: 25 - N.º de citações Google Scholar: 68</p>
5	<p>Barros, R. S. &amp; Ferreira, A. (2019). Bridging management control systems and innovation: the evolution of the research and possible research directions. <i>Qualitative Research in Accounting and Management</i>. 16 (3), 342-372</p> <p>- N.º de citações Web of Science®: 41 - N.º de citações Scopus: 38 - N.º de citações Google Scholar: 87</p>
6	<p>Barros, R. S. &amp; Ferreira, A. (2017). Time-Driven Activity-Based Costing: designing a model in a Portuguese production environment. <i>Qualitative Research in Accounting and Management</i>. 14 (1), 2-20</p> <p>- N.º de citações Web of Science®: 16 - N.º de citações Scopus: 11 - N.º de citações Google Scholar: 56</p>
7	<p>Barros, R. S. &amp; Ferreira, A. (2014). Do custeio tradicional ao Time-Driven Activity-Based Costing: Revisão de literatura e sugestões de investigação futura. <i>Revista Iberoamericana de Contabilidad de Gestión</i>. 12 (24), 1-17</p> <p>- N.º de citações Google Scholar: 22</p>

## - Artigo de revisão

1	Barros, R. S. (2025). Research on the balanced scorecard for government entities: A literature review. <i>Journal of Public Budgeting, Accounting and Financial Management</i> . 37 (3), 415-440 - N.º de citações Web of Science®: 3 - N.º de citações Scopus: 3 - N.º de citações Google Scholar: 10
---	---

## • Livros e Capítulos de Livros

### - Editor de livro

1	Lopes, A.I., Barros, R. S., Conceição, A., Oliveira, J. & Paiva, I. (2026). XXV Grudis Conference and Doctoral Colloquium: Conference Booklet.
---	--

## • Conferências/Workshops e Comunicações

### - Publicação em atas de evento científico

1	Barros, R. S., Pimentel, L. & Dias, T. (2026). Uncovering The Emergence of Practices Through the Lens of Practice-Driven Institutionalism: a Case Study. In Grudis (Ed.), XXV Grudis Conference and Doctoral Colloquium - Conference Booklet. (pp. 85-86). Lisbon
---	---

### - Comunicação em evento científico

1	Barros, R. S. (2026). Discussant do Artigo com o título "Accounting for Reproductive Rights: Symbolic Capital, Affective Counter-Accounts, and the Politics of Abortion in Portugal". 28th Raymond Konopka Memorial Workshop.
2	Barros, R. S., Pimentel, L. & Dias, T. (2026). Uncovering the Emergence of Practices Through the Lens of Practice-Driven Institutionalism: a Case Study. 28th Raymond Konopka Memorial Workshop.
3	Barros, R. S., Pimentel, L. & Dias, T. (2025). Uncovering the emergence of practices through the lens of practice-driven institutionalism: a case study. EIASM 2025 Conference on Performance Measurement & Management Control.
4	Barros, R. S., Pimentel, L. & Dias, T. (2025). Diffusion of management practices between a local company and a global company – a case study. 47th European Accounting Association Annual Congress.
5	Barros, R. S., Pimentel, L. & Dias, T. (2025). Inter-organizational Flow of Management Control Practices: A Case Study. XX Congresso Internacional de Contabilidade e Auditoria (CICA).
6	Barros, R. S., Pimentel, L. & Vaz, E. (2024). Implementing A Performance Management System in a public organization: barriers and outcomes. Research Seminar, Universidade Europeia.
7	Barros, R. S., Pimentel, L. & Vaz, E. (2024). Implementing A Performance Management System in a public organization: barriers and outcomes. 46th European Accounting Association Annual Congress.
8	Barros, R. S. (2024). Discussant de: "A Lógica Financeira e a Lógica Desportiva num Clube de Futebol: o Papel dos Mecanismos de Controlo de Gestão". XXIII Grudis Conference and Doctoral Colloquium.

9	Barros, R. S., Pimentel, L. & Vaz, E. (2024). Implementing A Performance Management System in a public organization: barriers and outcomes. Faculty Accounting Day - Department of Accounting - ISCTE-IUL.
10	Barros, R. S., Pimentel, L. & Vaz, E. (2024). Implementing A Performance Management System in a public organization: barriers and outcomes. XXIII Grudis Conference and Doctoral Colloquium.
11	Barros, R. S., Pimentel, L. & Vaz, E. (2024). Implementing A Performance Management System in a public organization: barriers and outcomes. MCA (Management Control Association) Online Workshop.
12	Barros, R. S. (2023). Research on Balanced Scorecard for Public and Non-profit Organizations: Design, Implementation, and Features. XXII Conferência Grudis e Doctoral Colloquium.
13	Barros, R. S. (2023). Research on Balanced Scorecard for Local and Government Entities: A Literature Review. XIX Congresso Internacional de Contabilidade e Auditoria.
14	Barros, R. S. (2023). Research on Balanced Scorecard for Public and Non-profit Organizations: Design, Implementation, and Features. 45th European Accounting Association Annual Congress.
15	Barros, R. S. (2023). Discussant de: "Science mapping on gender parity law and political equality: emphasis on portuguese governments studies". XXII Grudis Conference and Doctoral Colloquium.
16	Barros, R. S. (2022). Research on Balanced Scorecard for Public and Non-profit Organizations: Design, Implementation, and Features. Research Seminar, Universidade Europeia.
17	Barros, R. S. (2022). Research on Balanced Scorecard for Public and Non-profit Organizations: Design, Implementation and Features. 12th INTERNATIONAL EIASM PUBLIC SECTOR CONFERENCE.
18	Barros, R. S. (2022). Research on Balanced Scorecard for Public and Non-profit Organizations: Design, Implementation and Features. Accounting Day.
19	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2022). Management Control Systems and Innovation: a case study enlightened by institutional theory. 44th European Accounting Association Annual Congress.
20	Barros, R. S. (2022). Discussant of the paper: The mediating role of controller in dealing with competing logics in a religious higher education organisation . XXI Grudis Conference & Doctoral Colloquium.
21	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2022). Management Control Systems and Innovation: a case study enlightened by institutional theory. XXI Grudis Conference & Doctoral Colloquium.
22	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2021). Management Control Systems and Innovation: a case study enlightened by institutional theory. XVIII Congresso Internacional de Contabilidade e Auditoria (CICA).
23	Barros, R. S. (2019). Discussant de: "TDABC and ABC/M adoption factors in the public sector: A bibliometric and systematic review (2000 – 2017)". XVIII Conferência Grudis e Doctoral Colloquium.
24	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2019). Management control systems and innovation: a case study enlightened by institutional theory. MCA/ENROAC Conference.
25	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2018). A descriptive case study on the interplay of levers of control framework and innovation. XVII Grudis Conference and Doctoral Colloquium.

26	Barros, R. S. (2018). Discussant de: "Loose coupling in a beyond budgeting implementation: a case study". XVII Conferência Grudis e Doctoral Colloquium.
27	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2018). Management Control Systems and Innovation: A case study enlightened by institutional theory. XVIII Encontro Internacional da AECA.
28	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2018). A descriptive case study on the interplay of levers of control framework and innovation. 41th European Accounting Association Annual Congress.
29	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2018). Management control systems, Innovation and Institutional Logics: Insights from an innovative company . BRU Research Seminar Series.
30	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2017). Research in Management Control Systems and Innovation: A literature review. XVI Congresso Internacional de Contabilidade e Auditoria.
31	Barros, R. S. & Ferreira, A. (2017). A descriptive case study on the interplay of levers of control framework and innovation . Researching Management Accounting and Control: Reflections on its impact and implications for the future.
32	Barros, R. S. (2016). O Relacionamento entre os sistemas de medição de performance contemporâneos e a inovação: um estudo de caso. XV Conferência grudis e Doctoral Colloquium.

## Cargos de Gestão Académica

Director (2026 - 2029)  
Unidade/Área: Licenciatura em Finanças e Contabilidade

Director (2024 - 2026)  
Unidade/Área: Licenciatura em Finanças e Contabilidade

Coordenador do 2º Ano (2022 - 2024)  
Unidade/Área: Licenciatura em Finanças e Contabilidade

## Prémios

Scientific Prize of ISCTE-IUL on the paper "Time-Driven Activity-Based Costing: Designing a model in a Portuguese production environment" (2018)

Bolsa de Doutoramento FCT (2014)

## Associações Profissionais

GRUDIS (Desde 2015)

European Accounting Association (--)